

# OTA シティ・マネジメントレポート

## ( 参考資料 )

### (1) 普通会計決算

- 決算状況一覧表
- 財政の状況（普通会計）
- 累年表

歳入決算状況（普通会計）

歳出性質別決算状況（普通会計）

歳出目的別決算状況（普通会計）

### (2) 財務書類

- 普通会計財務書類

会計方針・計上の内容と基準

財務書類4表

- 連結財務書類

会計方針

財務書類4表

### (3) 平成24年度 予算編成、組織・職員定数の基本方針

(1) 普通会計決算

# 決算状況一覧表

国 關 人 口 面 積 人 口 密 度 人 口 集 中 地 区 人 口	人
22年	693,373人 59.46 km <sup>2</sup> 11,661人 693,373人 23.4.1 694,414人
17年	665,674人 59.46 km <sup>2</sup> 11,190人 665,674人 22.4.1 693,404人

区 分	平成 22 年 度	平成 21 年 度	増 減 率	区 分	平成 22 年 度	平成 21 年 度
	千円	千円	%		千円	千円
歳入総額 A	220,781,603	231,126,704	△ 4.5	基準財政需要額	126,817,314	135,003,955
歳出総額 B	217,897,038	216,930,283	0.4	基準財政収入額	69,550,094	78,104,586
歳入歳出差引額 (A) - (B) C	2,884,565	14,196,421	△ 79.7	基準財政規模	154,857,001	164,388,198
翌年度に繰り越すべき財源 D	1,014,202	304,366	233.2	臨時財政対策債発行可能額	16,158,071	16,120,720
実質収支 (C) - (D) E	1,870,363	13,892,055	△ 86.5	財政力指数	0.55	0.54
単年度収支 F	△ 12,021,692	2,199,804		実質収支比率	1.2 % (1.3 %)	8.5 % (9.4 %)
積立金 G	191,207	344,737	△ 44.5	公債費比率	5.7 %	5.4 %
繰上償還金 H	0	0	0.0	経常収支比率	88.4 % (88.4 %)	81.7 % (81.7 %)
積立金取崩し額 I	3,000,000	5,715,819	△ 47.5	地方債現在高	49,005,682	54,683,628
実質単年度収支 (F)+(G)+(H)-(I) J	△ 14,830,485	△ 3,171,278		債務負担行為額	23,330,989	25,211,256

平成 22 年 度 決 算 に 基 づ く 健 全 化 判 断 比 率

※〔 〕書きは、早期健全化基準

区 分	平成 22 年 度	平成 21 年 度	区 分	平成 22 年 度	平成 21 年 度
実質赤字比率	— % 〔 11.25 % 〕	— % 〔 11.25 % 〕	実質公債費比率	1.0 % 〔 25.0 % 〕	2.0 % 〔 25.0 % 〕
連結実質赤字比率	— % 〔 16.25 % 〕	— % 〔 16.25 % 〕	将来負担比率	— % 〔 350.0 % 〕	— % 〔 350.0 % 〕

職 員 数 等 の 状 況						積 立 金 の 状 況	区 分	財政調整基金	減債基金	その他特定目的基金	合 計				
区 分	23.4.1			22.4.1								千円	千円	千円	千円
	職員数	一人当り平均給料月額	新規採用職員数	職員数	一人当り平均給料月額										
普 通 会 計	一般職員	4,381	328,411	140	4,457	335,942	21年度末現在高	40,984,073	14,923,997	44,721,879	100,629,949				
	うち技能労務	798	315,138	0	853	321,762									
	教育公務員	5	429,600	2	5	427,534									
	臨時職員	0	0	0	0	0									
	小 計	4,386	328,526	142	4,462	336,045									
その他の会計	155	327,836	12	148	336,881	22年度末現在高	45,121,463	15,004,006	41,075,411	101,200,880					
合 計	4,541	328,503	154	4,610	336,072										

(注1) 「実質収支比率」の分母は、臨時財政対策債発行可能額を含む。( )書きは、臨時財政対策債発行可能額を分母に含めない場合の数値である。  
 (注2) 「公債費比率」の分母は、臨時財政対策債発行可能額を含む。  
 (注3) 「経常収支比率」の分母は、21年度・22年度ともに経常一般財源等歳入合計、減収補てん債特例分及び臨時財政対策債の合計である。  
 ( )書きは、減収補てん債特例分及び臨時財政対策債を分母に含めない場合の数値である。  
 (注4) 「実質公債費比率」は、平成19年度決算から、地方公共団体の財政の健全化に関する法律に基づき算定する。

歳 入				性 質 別 歳 出						
区 分	決 算 額	構 成 比	増 減 率	区 分	決 算 額	構 成 比	増 減 率	一 般 財 源 等	経 常 一 般 財 源	経 常 収 支 比 率
	千円	%	%		千円	%	%	千円	千円	%
特 別 区 税	66,579,982	30.2	△ 7.8	人 件 費	45,668,100	21.0	△ 0.3	42,456,084	41,275,757	29.7
地 方 譲 与 税	1,905,845	0.9	0.1	うち職員給	30,565,244	14.0	△ 2.3	27,776,030	27,776,030	20.0
利 子 割 交 付 金	981,116	0.4	△ 0.1	うち退職金	4,808,579	2.2	△ 7.6	4,808,579	3,722,835	2.7
配 当 割 交 付 金	369,984	0.2	24.4	扶 助 費	67,064,674	30.8	20.0	26,608,526	26,608,526	19.1
株 式 等 譲 渡 所 得 割 交 付 金	113,817	0.1	△ 10.1	公 債 費	9,014,784	4.1	0.3	8,891,143	8,891,143	6.4
地 方 消 費 税 交 付 金	7,917,398	3.6	△ 0.2	元 利 償 還 金	9,014,629	4.1	0.3	8,890,988	8,890,988	6.4
ゴ ル フ 場 利 用 税 交 付 金	0	0.0	0.0	一 時 借 入 金 利 子	155	0.0	皆 増	155	155	0.0
自 動 車 取 得 税 交 付 金	651,337	0.3	12.2	義 務 的 経 費 計	121,747,558	55.9	10.0	77,955,753	76,775,426	55.2
地 方 特 例 交 付 金 等	1,020,399	0.5	△ 25.7	物 件 費	32,025,859	14.7	3.5	25,805,115	22,829,769	16.4
財 政 調 整 交 付 金	59,296,925	26.9	1.0	維 持 補 修 費	3,111,321	1.4	△ 11.3	2,501,033	2,501,033	1.8
普通交付金	57,267,220	25.9	0.6	補 助 費 等	12,750,346	5.9	△ 43.0	10,923,071	8,554,540	6.1
特別交付金	2,029,705	0.9	12.1	積 立 金	456,825	0.2	△ 87.3	7,497		
交 通 安 全 対 策 特 別 交 付 金	93,609	0.0	△ 5.2	投 資 ・ 出 資 金	0	0.0	0.0	0		
一 般 財 源 計	138,930,412	62.9	△ 3.7	貸 付 金	5,359,660	2.5	41.5	4,908,492	174,974	0.1
分 担 金 ・ 負 担 金	2,241,309	1.0	2.5	繰 出 金	22,374,974	10.3	6.9	20,681,000	12,183,272	8.8
使 用 料	6,778,774	3.1	4.9	繰 上 充 用 金	0	0.0	0.0	0	0	0.0
手 数 料	1,115,662	0.5	△ 1.1	そ の 他 経 費 計	76,078,985	34.9	△ 10.6	64,826,208	46,243,588	33.2
国 庫 支 出 金	36,755,754	16.6	16.2	普 通 建 設 事 業 費	20,070,495	9.2	△ 5.1	9,180,688		
都 支 出 金	12,717,662	5.8	6.4	補 助 事 業 費	2,885,226	1.3	△ 10.7	342,057		
財 産 収 入	706,002	0.3	△ 42.2	単 独 事 業 費	17,185,269	7.9	△ 4.1	8,838,631		
寄 附 金	32,121	0.0	142.6	う ち 人 件 費	906,493	0.4	△ 14.2	687,090		
繰 入 金	7,427,138	3.4	△ 28.4	災 害 復 旧 事 業 費	0	0.0	0.0	0		
繰 越 金	7,250,393	3.3	△ 52.0	失 業 対 策 事 業 費	0	0.0	0.0	0		
諸 収 入	4,647,376	2.1	15.2	投 資 的 経 費 計	20,070,495	9.2	△ 5.1	9,180,688		
地 方 債	2,179,000	1.0	△ 22.7							
特 定 財 源 計	81,851,191	37.1	△ 5.8							
合 計	220,781,603	100.0	△ 4.5	合 計	217,897,038	100.0	0.4	151,962,649		

目 的 別 歳 出				特 別 区 税			
区 分	決 算 額	構 成 比	増 減 率	区 分	決 算 額 (千円)	構 成 比 (%)	増 減 率 (%)
	千円	%	%		千円	%	
議 会 費	948,540	0.4	2.2	特 別 区 民 税	61,832,917	92.9	△ 8.4
総 務 費	25,262,507	11.6	△ 31.3	軽 自 動 車 税	219,768	0.3	△ 0.2
民 生 費	115,630,117	53.1	15.7	特 別 区 た ば こ 税	4,518,577	6.8	1.8
衛 生 費	16,946,310	7.8	1.0	釅 産 税	0	0.0	0.0
労 働 費	149,243	0.1	△ 50.9	入 湯 税	8,720	0.0	8.4
農 林 水 産 業 費	23,712	0.0	9.6	法 定 外 普 通 税	0	0.0	0.0
商 工 費	3,071,292	1.4	△ 10.6	合 計	66,579,982	100.0	△ 7.8
土 木 費	24,579,650	11.3	△ 6.7	<b>特 別 区 民 税 徴 収 率</b>			
消 防 費	1,072,668	0.5	54.9	現 年 課 税 分 (%)	97.0	24.5	90.9
教 育 費	21,188,376	9.7	△ 6.8	滞 納 繰 越 分 (%)			
災 害 復 旧 費	0	0.0	0.0	合 計 (%)			
公 債 費	9,024,623	4.1	0.4	<b>公 営 事 業 ・ 公 営 企 業 会 計</b>			
諸 支 出 金	0	0.0	0.0	区 分	決 算 額 (千円)	増 減 率 (%)	普 通 会 計
合 計	217,897,038	100.0	0.4	151,962,649	100.0		繰 入 繰 出 額

  

国民健康保険	歳入	66,140,434	△ 1.9	10,603,843
事業会計	歳出	64,759,692	△ 0.3	0
老人保健医療	歳入	69,496	△ 75.7	16,564
事業会計	歳出	69,496	△ 71.5	40,490
後期高齢者医療	歳入	7,215,759	3.8	999,520
事業会計	歳出	7,106,975	4.5	151,940
介護保険事業	歳入	38,867,288	5.3	5,764,825
(保険事業)	歳出	37,948,246	5.5	287,287
介護保険事業	歳入	43,988	6.0	43,988
(介護サービス)	歳出	43,988	6.0	0
公営企業会計	歳入	349,859	△ 5.9	349,441
(介護サービス)	歳出	349,859	△ 5.9	0
公営企業会計	歳入	73,490	△ 12.4	0
(駐車場)	歳出	73,490	△ 12.4	10,343

(注) 「公営事業・公営企業会計」欄の「普通会計繰入繰出額」の単位は「千円」である。

□ 財政の状況（普通会計）

財政の状況（普通会計）

（単位：千円、％）

区 分	平成12年度	平成13年度	平成14年度	平成15年度	平成16年度	平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
歳入総額(A)	193,546,313	195,453,085	183,791,434	188,833,429	196,594,435	206,171,350	223,055,576	221,635,103	226,512,310	231,126,704	220,781,603
一般財源	131,145,920	134,089,636	127,272,713	129,339,814	135,831,642	142,876,459	157,015,499	161,843,984	155,355,239	144,200,208	138,930,412
特定財源	62,400,393	61,363,449	56,518,721	59,493,615	60,762,793	63,294,891	66,040,077	59,791,119	71,157,071	86,926,496	81,851,191
歳出総額(B)	189,236,849	187,954,781	178,562,125	181,421,776	188,305,575	198,859,409	214,758,113	210,025,777	205,559,634	216,930,283	217,897,038
義務的経費	104,414,222	105,906,095	104,126,793	105,944,509	103,964,806	111,466,307	114,583,300	112,354,610	106,956,865	110,665,159	121,747,558
投資的経費	19,853,631	20,248,277	12,662,517	13,336,869	14,361,413	17,056,064	28,426,967	17,832,087	18,362,013	21,149,524	20,070,495
その他経費	64,968,996	61,800,409	61,772,815	62,140,398	69,979,356	70,337,038	71,747,846	79,839,080	80,240,756	85,115,600	76,078,985
形式収支 (A)-(B)=(C)	4,309,464	7,498,304	5,229,309	7,411,653	8,288,860	7,311,941	8,297,463	11,609,326	20,952,676	14,196,421	2,884,565
翌年度へ 繰り越すべき財源(D)	53,187	55,059	150,264	31,488	5,808	78,293	2,296	3,539	9,260,425	304,366	1,014,202
実質収支 (C)-(D)=(E)	4,256,277	7,443,245	5,079,045	7,380,165	8,283,052	7,233,648	8,295,167	11,605,787	11,692,251	13,892,055	1,870,363
基準財政需要額	121,658,085	121,029,759	118,707,204	119,532,666	124,065,140	128,710,679	139,353,269	147,572,372	144,795,574	135,003,955	126,817,314
基準財政収入額	70,868,085	67,951,536	68,151,947	66,498,247	66,743,523	68,247,068	72,626,594	74,923,671	77,345,114	78,104,586	69,550,094
標準財政規模	133,940,528	132,673,502	130,373,869	130,909,081	135,465,530	139,968,179	151,244,148	160,208,487	168,256,788	164,388,198	154,857,001
単年度収支	122,882	3,186,968	△ 2,364,200	2,301,120	902,887	△ 1,049,404	1,061,519	3,310,620	86,464	2,199,804	△ 12,021,692
実質単年度収支	△ 2,380,436	3,194,386	△ 2,819,707	2,148,459	903,867	△ 1,047,667	4,135,995	8,549,318	2,890,228	△ 3,171,278	△ 14,830,485
実質収支比率	3.2	5.6	3.9	5.6	6.1	5.2	5.5	6.8	6.9	8.5	1.2
財政力指数	0.60	0.58	0.57	0.56	0.56	0.54	0.53	0.52	0.52	0.54	0.55
経常収支比率	87.0	82.8	84.0	82.5	79.9	77.2	74.3	72.3	75.0	81.7	88.4
公債費比率	11.0	11.2	11.1	9.7	8.7	7.6	9.8	6.4	5.4	5.4	5.7
公債費負担比率	11.3	11.6	12.5	11.7	9.9	12.0	12.1	8.8	5.8	6.2	6.4
区債残高	128,330,271	124,075,212	116,693,658	109,459,563	104,104,578	92,383,380	78,208,236	66,689,377	59,577,442	54,683,628	49,005,682
公債費 (性質別)	14,977,226	15,687,278	16,106,380	15,478,260	13,673,058	17,366,729	19,151,434	14,310,627	9,204,506	8,983,751	9,014,784
区債発行額	7,579,100	7,204,900	4,888,289	5,298,300	5,466,300	3,225,000	2,377,000	855,000	700,000	2,820,000	2,179,000
債務負担行為額	11,423,722	21,784,293	19,055,704	19,355,239	16,599,404	14,493,045	12,524,751	7,395,427	16,381,184	25,211,256	23,330,989
財政基金現在高	6,514,342	8,632,515	11,907,845	14,291,478	17,964,972	22,092,147	25,763,942	31,903,303	40,509,029	40,984,073	45,121,463
減債基金現在高	4,381,858	7,566,318	9,374,099	8,792,841	11,970,967	18,192,629	15,350,673	14,704,424	14,790,489	14,923,997	15,004,006

□ 累年表

歳入決算状況 歳出性質別決算状況 歳出目的別決算状況（普通会計）

歳入決算状況（普通会計）

（単位：千円、％）

区 分	平成12年度		平成13年度		平成14年度		平成15年度		平成16年度		平成17年度		区分
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	
一 般 財 源	131,145,920	67.8	134,089,636	68.6	127,272,713	69.2	129,339,814	68.5	135,831,642	69.1	142,876,459	69.3	一般
特 別 区 交 付 金	58,833,924	30.4	59,412,637	30.4	59,210,719	32.2	57,927,220	30.7	57,828,504	29.4	60,647,814	29.4	区税
地 方 譲 与 税	1,885,098	1.0	1,960,417	1.0	1,968,123	1.1	2,002,947	1.1	3,271,125	1.7	4,385,257	2.1	譲与
利 子 割 交 付 金	4,381,970	2.2	4,402,756	2.2	1,679,726	0.9	1,293,828	0.7	1,090,470	0.5	1,012,940	0.5	利子
配 当 割 交 付 金	-	-	-	-	-	-	-	-	285,311	0.1	479,560	0.2	配当
株 式 等 譲 渡 所 得 割 交 付 金	-	-	-	-	-	-	-	-	297,500	0.2	705,074	0.3	株式
地 方 消 費 税 交 付 金	7,124,001	3.7	7,679,668	3.9	6,701,537	3.6	7,437,200	3.9	8,365,023	4.2	7,744,773	3.8	地消
自 動 車 取 得 税 交 付 金	1,324,570	0.7	1,427,481	0.7	1,214,158	0.6	1,489,498	0.8	1,334,962	0.7	1,412,602	0.7	自取
地 方 特 例 交 付 金	5,136,575	2.7	5,001,394	2.6	5,112,878	2.8	5,191,442	2.7	5,057,315	2.6	5,001,549	2.4	地特
交 通 安 全 対 策 特 別 交 付 金	106,256	0.1	111,658	0.1	111,880	0.1	119,231	0.1	112,707	0.1	111,136	0.1	交通
特 定 財 源	62,400,393	32.2	61,363,449	31.4	56,518,721	30.8	59,493,615	31.5	60,762,793	30.9	63,294,891	30.7	特定
分 担 金 及 び 負 担 金	2,751,930	1.4	2,677,674	1.4	2,384,143	1.3	2,468,510	1.3	2,392,292	1.2	2,344,332	1.1	分担
使 用 料 及 び 手 数 料	6,166,711	3.1	6,389,727	3.3	6,326,001	3.4	6,438,829	3.5	6,803,007	3.5	6,874,426	3.4	使手
財 産 収 入	211,106	0.1	178,373	0.1	451,898	0.3	1,164,152	0.6	575,790	0.3	354,622	0.2	財産
寄 附 金	303,307	0.2	303,724	0.2	275,700	0.2	80,653	0.0	131,468	0.1	30,555	0.0	寄附
諸 収 入	10,360,119	5.4	10,438,775	5.3	3,967,212	2.2	3,609,570	1.9	4,012,723	1.9	7,035,672	3.4	諸収
繰 入 金	5,032,646	2.6	2,200,666	1.1	2,249,668	1.1	2,296,301	1.2	1,434,825	0.7	2,774,600	1.3	繰入
繰 越 金	2,119,272	1.1	2,198,709	1.1	3,840,536	2.1	2,693,015	1.4	3,739,139	1.9	4,163,421	2.0	繰越
国 庫 支 出 金	20,333,332	10.5	21,265,676	10.9	21,605,754	11.8	24,501,322	13.0	26,455,567	13.5	25,437,791	12.3	国庫
都 支 出 金	7,542,870	3.9	8,505,225	4.3	10,529,520	5.7	10,942,963	5.8	9,751,682	5.0	11,054,472	5.4	都支
地 方 債	7,579,100	3.9	7,204,900	3.7	4,888,289	2.7	5,298,300	2.8	5,466,300	2.8	3,225,000	1.6	地債
歳 入 合 計	193,546,313	100.0	195,453,085	100.0	183,791,434	100.0	188,833,429	100.0	196,594,435	100.0	206,171,350	100.0	合計

歳出性質別決算状況（普通会計）

（単位：千円、％）

区 分	平成12年度		平成13年度		平成14年度		平成15年度		平成16年度		平成17年度		区分
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	
義 務 的 経 費	104,414,222	53.2	105,906,095	56.3	104,126,793	58.3	105,944,509	58.4	103,964,806	55.2	111,466,307	56.0	義務
人 件 費	56,205,057	29.7	55,755,347	29.7	52,737,662	29.5	51,618,491	28.5	49,278,852	26.2	48,499,892	24.4	人件
扶 助 費	33,231,939	17.6	34,463,470	18.3	35,282,751	19.8	38,847,758	21.4	41,012,866	21.8	45,599,674	22.9	扶助
公 債 費	14,977,226	7.9	15,687,278	8.3	16,106,380	9.0	15,478,260	8.5	13,673,088	7.2	17,366,741	8.7	公債
投 資 的 経 費	19,853,631	10.5	20,248,277	10.8	12,662,517	7.1	13,336,869	7.4	14,361,413	7.6	17,056,064	8.6	投資
普 通 建 設 事 業 費	19,853,631	10.5	20,248,277	10.8	12,662,517	7.1	13,336,869	7.4	14,361,413	7.6	17,056,064	8.6	普通
補 助 事 業 費	3,663,866	1.9	2,899,201	1.6	2,340,126	1.3	1,890,016	1.1	2,029,696	1.1	4,305,380	2.2	補助
単 独 事 業 費	16,189,765	8.6	17,349,076	9.2	10,322,391	5.8	11,446,853	6.3	12,331,717	6.5	12,750,684	6.4	単独
そ の 他 経 費	64,968,996	34.3	61,800,409	32.9	61,772,815	34.6	62,140,398	34.2	69,979,356	37.2	70,337,038	35.4	その他
物 件 費	29,089,761	15.4	28,429,623	15.1	27,362,965	15.4	26,562,717	14.6	26,903,373	14.3	24,599,979	12.4	物件
維 持 補 修 費	2,291,291	1.2	2,013,217	1.1	1,847,399	1.0	1,537,358	0.9	2,847,768	1.5	2,499,930	1.3	維持
補 助 費 等	10,124,507	5.3	10,705,669	5.7	10,070,030	5.6	10,369,877	5.7	9,958,593	5.3	10,314,962	5.2	補助
積 立 金	3,621,379	1.9	3,205,444	1.7	3,261,202	1.8	1,134,211	0.6	4,001,431	2.1	6,781,980	3.4	積立
投 資 ・ 出 資 金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	投資
貸 付 金	4,013,377	2.1	1,569,662	0.8	2,542,665	1.4	4,138,364	2.3	5,104,335	2.7	5,462,358	2.7	貸付
繰 出 金	15,828,681	8.4	15,876,794	8.5	16,688,554	9.4	18,397,871	10.1	21,163,856	11.3	20,678,229	10.4	繰出
歳 出 合 計	189,236,849	100.0	187,954,781	100.0	178,562,125	100.0	181,421,776	100.0	188,305,575	100.0	198,859,409	100.0	合計

歳出目的別決算状況（普通会計）

（単位：千円、％）

区 分	平成12年度		平成13年度		平成14年度		平成15年度		平成16年度		平成17年度		区分
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	
議 会 費	1,011,433	0.5	1,107,673	0.6	936,614	0.5	957,955	0.5	952,422	0.5	937,251	0.5	議会
総 務 費	24,651,904	13.0	25,043,856	13.3	21,048,858	11.8	20,057,730	11.1	21,373,477	11.3	26,007,674	13.1	総務
民 生 費	76,460,856	40.4	80,307,117	42.7	78,189,907	43.8	82,574,767	45.5	88,219,940	46.8	90,150,400	45.3	民生
衛 生 費	17,675,897	9.3	17,999,247	9.6	17,116,880	9.6	17,043,991	9.4	16,354,259	8.7	15,984,154	8.0	衛生
労 働 費	116,994	0.1	105,893	0.1	95,556	0.0	97,381	0.1	92,527	0.1	100,345	0.1	労働
農 林 水 産 業 費	15,420	0.0	14,506	0.0	14,227	0.0	14,244	0.0	16,515	0.0	15,661	0.0	農林
商 工 費	2,859,081	1.5	2,114,980	1.1	2,274,412	1.3	2,222,902	1.2	1,890,208	1.0	3,769,132	1.9	商工
土 木 費	24,135,078	12.8	21,643,371	11.5	20,328,007	11.4	21,821,970	12.0	24,680,243	13.1	23,877,700	12.0	土木
消 防 費	520,892	0.3	563,805	0.3	514,048	0.3	462,134	0.3	582,843	0.3	547,942	0.3	消防
教 育 費	26,788,521	14.2	23,328,694	12.4	21,918,238	12.3	20,676,205	11.4	20,463,298	10.9	20,085,136	10.1	教育
公 債 費	15,000,773	7.9	15,725,639	8.4	16,125,378	9.0	15,492,497	8.5	13,679,843	7.3	17,384,014	8.7	公債
諸 支 出 金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	諸支
歳 出 合 計	189,236,849	100.0	187,954,781	100.0	178,562,125	100.0	181,421,776	100.0	188,305,575	100.0	198,859,409	100.0	合計

歳入決算状況(普通会計)

(単位:千円、%)

区 分	平成18年度		平成19年度		平成20年度		平成21年度		平成22年度		区分
	金 額	構成比	金 額	構成比	金 額	構成比	金 額	構成比	金 額	構成比	
一 般 財 源	157,015,499	70.4	161,843,984	73.0	155,355,239	68.6	144,200,208	62.4	138,930,412	62.9	一般
特 別 区 税	68,011,849	30.5	71,227,468	32.1	72,394,162	32.0	72,195,701	31.2	66,579,982	30.2	区税
特 別 区 交 付 金	67,865,186	30.4	75,494,523	34.1	69,068,738	30.5	58,709,566	25.4	59,296,925	26.9	特交
地 方 譲 与 税	5,067,051	2.3	2,106,815	1.0	1,963,034	0.9	1,904,664	0.8	1,905,845	0.9	譲与
利 子 割 交 付 金	1,114,447	0.5	1,554,464	0.7	1,258,187	0.6	981,612	0.4	981,116	0.4	利子
配 当 割 交 付 金	661,318	0.3	765,975	0.3	366,690	0.2	297,462	0.1	369,984	0.2	配当
株 式 等 譲 渡 所 得 割 交 付 金	595,192	0.3	532,342	0.2	128,212	0.1	126,671	0.1	113,817	0.1	株式
地 方 消 費 税 交 付 金	8,071,383	3.6	7,916,180	3.6	7,447,199	3.3	7,931,022	3.4	7,917,398	3.6	地消
自 動 車 取 得 税 交 付 金	1,503,768	0.7	1,320,219	0.6	1,205,495	0.5	580,635	0.3	651,337	0.3	自取
地 方 特 例 交 付 金	4,009,340	1.8	813,502	0.4	1,424,028	0.6	1,374,168	0.6	1,020,399	0.5	地特
交 通 安 全 対 策 特 別 交 付 金	115,965	0.0	112,496	0.1	99,494	0.0	98,707	0.0	93,609	0.0	交通
特 定 財 源	66,040,077	29.6	59,791,119	27.0	71,157,071	31.4	86,926,496	37.6	81,851,191	37.1	特定
分 担 金 及 び 負 担 金	2,391,114	1.1	2,406,642	1.1	2,270,982	1.0	2,185,964	0.9	2,241,309	1.0	分担
使 用 料 及 び 手 数 料	7,292,558	3.3	7,726,417	3.5	7,689,990	3.4	7,591,421	3.3	7,894,436	3.6	使手
財 産 収 入	800,602	0.4	979,646	0.4	2,172,783	1.0	1,222,322	0.5	706,002	0.3	財産
寄 附 金	34,262	0.0	67,058	0.0	26,724	0.0	13,238	0.0	32,121	0.0	寄附
諸 収 入	5,259,052	2.3	5,300,504	2.4	4,519,272	2.0	4,033,635	1.7	4,647,376	2.1	諸収
繰 入 金	5,524,672	2.5	2,482,575	1.1	3,582,646	1.6	10,373,866	4.5	7,427,138	3.4	繰入
繰 越 金	3,698,695	1.6	4,149,879	1.9	5,806,432	2.6	15,106,550	6.5	7,250,393	3.3	繰越
国 庫 支 出 金	25,288,463	11.3	25,817,910	11.6	34,238,870	15.1	31,625,008	13.7	36,755,754	16.6	国庫
都 支 出 金	13,373,659	6.0	10,005,488	4.5	10,149,372	4.5	11,954,492	5.2	12,717,662	5.8	都支
地 方 債	2,377,000	1.1	855,000	0.4	700,000	0.3	2,820,000	1.2	2,179,000	1.0	地債
歳 入 合 計	223,055,576	100.0	221,635,103	100.0	226,512,310	100.0	231,126,704	100.0	220,781,603	100.0	合計

歳出性質別決算状況(普通会計)

(単位:千円、%)

区 分	平成18年度		平成19年度		平成20年度		平成21年度		平成22年度		区分
	金 額	構成比	金 額	構成比	金 額	構成比	金 額	構成比	金 額	構成比	
義 務 的 経 費	114,583,300	53.4	112,354,610	53.5	106,956,865	52.0	110,665,159	51.0	121,747,558	55.9	義務
人 件 費	48,219,155	22.5	48,302,541	23.0	46,248,663	22.5	45,814,310	21.1	45,668,100	21.0	人件
扶 助 費	47,212,711	22.0	49,741,442	23.7	51,503,696	25.1	55,867,098	25.8	67,064,674	30.8	扶助
公 債 費	19,151,434	8.9	14,310,627	6.8	9,204,506	4.5	8,983,751	4.1	9,014,784	4.1	公債
投 資 的 経 費	28,426,967	13.2	17,832,087	8.5	18,362,013	8.9	21,149,524	9.7	20,070,495	9.2	投資
普 通 建 設 事 業 費	28,426,967	13.2	17,832,087	8.5	18,362,013	8.9	21,149,524	9.7	20,070,495	9.2	普建
補 助 事 業 費	5,276,222	2.5	3,846,022	1.8	1,529,656	0.7	3,230,804	1.5	2,885,226	1.3	補助
単 独 事 業 費	23,150,745	10.7	13,986,065	6.7	16,832,357	8.2	17,918,720	8.3	17,185,269	7.9	単独
そ の 他 経 費	71,747,846	33.4	79,839,080	38.0	80,240,756	39.0	85,115,600	39.2	76,078,985	34.9	其他
物 件 費	24,871,862	11.6	27,048,274	12.9	27,594,839	13.4	30,935,242	14.3	32,025,859	14.7	物件
維 持 補 修 費	2,786,739	1.3	2,985,788	1.4	3,371,706	1.6	3,507,145	1.6	3,111,321	1.4	維持
補 助 費 等	10,141,427	4.7	11,252,119	5.4	11,107,358	5.4	22,370,885	10.3	12,750,346	5.9	補助
積 立 金	13,473,847	6.3	16,191,433	7.7	19,197,698	9.3	3,594,086	1.7	456,825	0.2	積立
投 資 ・ 出 資 金	-	-	-	-	26,000	0.0	-	-	-	-	投資
貸 付 金	1,389,663	0.6	704,011	0.3	618,014	0.3	3,786,934	1.7	5,359,660	2.5	貸付
繰 出 金	19,084,308	8.9	21,657,455	10.3	18,325,141	8.9	20,921,308	9.6	22,374,974	10.3	繰出
歳 出 合 計	214,758,113	100.0	210,025,777	100.0	205,559,634	100.0	216,930,283	100.0	217,897,038	100.0	合計

歳出目的別決算状況(普通会計)

(単位:千円、%)

区 分	平成18年度		平成19年度		平成20年度		平成21年度		平成22年度		区分
	金 額	構成比	金 額	構成比	金 額	構成比	金 額	構成比	金 額	構成比	
議 会 費	925,294	0.4	960,137	0.5	953,484	0.5	927,872	0.4	948,540	0.4	議会
総 務 費	33,265,531	15.5	27,534,833	13.1	31,222,691	15.2	36,795,714	17.0	25,262,507	11.6	総務
民 生 費	91,192,314	42.5	95,796,003	45.6	93,438,393	45.5	99,918,653	46.1	115,630,117	53.1	民生
衛 生 費	15,245,024	7.1	16,002,707	7.6	16,331,036	7.9	16,774,170	7.7	16,946,310	7.8	衛生
労 働 費	92,931	0.0	77,100	0.0	74,807	0.0	303,970	0.1	149,243	0.1	労働
農 林 水 産 業 費	15,013	0.0	14,341	0.0	16,265	0.0	21,626	0.0	23,712	0.0	農林
商 工 費	2,684,959	1.3	3,791,112	1.8	2,640,924	1.3	3,433,990	1.6	3,071,292	1.4	商工
土 木 費	27,380,295	12.8	26,682,924	12.7	28,023,545	13.6	26,334,049	12.1	24,579,650	11.3	土木
消 防 費	933,822	0.4	641,890	0.3	645,836	0.3	692,400	0.3	1,072,668	0.5	消防
教 育 費	23,859,232	11.1	24,205,226	11.5	23,006,777	11.2	22,739,370	10.5	21,188,376	9.7	教育
公 債 費	19,163,698	8.9	14,319,504	6.8	9,205,876	4.5	8,988,469	4.1	9,024,623	4.1	公債
諸 支 出 金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	諸支
歳 出 合 計	214,758,113	100.0	210,025,777	100.0	205,559,634	100.0	216,930,283	100.0	217,897,038	100.0	合計

## (2) 財務書類

## □ 普通会計財務書類

## 会計方針（貸借対照表関係）

会計年度 (自 平成 22 年 4 月 1 日 至 平成 23 年 3 月 31 日)	
[会計方針]	
1 対象範囲等	<p>各財務書類は、平成 19 年 10 月に総務省から示された「総務省方式改訂モデル」に基づき作成しています。普通会計とは、総務省の定めた全国の統一基準による標準的な会計として、すべての地方公共団体の財政状況を比較分析できるよう再構成した統計上、観念上の会計です。大田区では、一般会計で経理している介護関連や区営アロマ駐車場などの収入・支出を差し引いたものとなります。</p> <p>数値は、原則として、昭和 44 年度以降の決算統計の数値を基礎とし、退職手当引当金などの一部の数値は、対象年度の歳入歳出決算書などを用いて算出しています。</p>
2 基準日	<p>平成 23 年 3 月 31 日時点を基準とし、平成 23 年 4 月 1 日から 5 月 31 日まで（出納整理期間）の出納は基準日までに終了したものとして処理しています。</p>
3 資産・負債項目等の認識	<p>原則的に入金・出金のときに取引を認識する現金主義を基本とし、期末のみ出納整理期間内の出納も年度内の取引として取り込む修正現金主義によっており、引当金・減価償却等発生主義会計で採用される項目も含めています。</p>
4 固定性配列法の適用	<p>資産及び負債の項目の配列は、固定項目、流動項目の順に配列する固定性配列法を適用しています。</p>
5 一年基準の適用	<p>流動、固定の区分は、一年基準を適用し、基準日の翌日から 1 年以内に期限の到来する資産と負債を流動項目に区分しています。</p>
6 有形固定資産	<p>有形固定資産は、取得原価により計上しています。具体的には昭和 44 年度以降の決算統計の普通建設事業費を集計し、用地取得費を除いて、減価償却計算を実施した後の金額を、生活インフラ・国土保全、教育、福祉、環境衛生、産業振興、消防、総務に分類、計上しています。普通建設事業費のうち、区以外の団体に補助金または負担金として支出した金額は、区が所有する資産ではありませんので、有形固定資産として計上していません。</p>
7 減価償却	<p>土地以外の有形固定資産は、総務省報告書に定められた耐用年数により、定額法で減価償却を行っています。耐用年数の区分は別表のとおりです。</p> <p>（別表「耐用年数表」）</p>
8 売却可能資産	<p>売却可能資産は、普通財産のうち売却する予定である資産について、相続税路線価による路線価方式により算出しています。</p>

9 未収金・長期延滞債権・回収不能見込額

地方税や使用料・手数料、分担金・負担金、雑入等の収入未済額は、歳入歳出決算書の収入未済額（不納欠損額を控除した額）を未収金または長期延滞債権として計上しています。そのうち、回収不能見込額は、原則として過去5年間の不納欠損実績率の平均により算出しています。

10 退職手当引当金の計上基準

当年度末において在籍する全職員（当該年度末退職者を除く）が普通退職した場合に必要な退職手当の額全額を、退職手当引当金として計上しています。退職コストは支給時に一時的に発生するものではなく、職員の在籍期間を通じて徐々に発生していくという考え方に基づき、年度末の要支給額を見積み、計上しています。

（別表）耐用年数表

決算統計上の区分	耐用年数
総務費	
庁舎費	50
その他	25
民生費	
保育所	30
その他	25
衛生費	25
労働費	25
農林水産業費	
造林	25
林道	48
治山	30
砂防	50
漁港	50
農業農村整備	20
海岸保全	30
その他	25
商工費	25

決算統計上の区分	耐用年数
土木費	
道路	48
橋りょう	60
河川	49
砂防	50
海岸保全	30
港湾	49
都市計画	
街路	48
都市下水路	20
区画整理	40
公園	40
その他	25
住宅	40
空港	25
その他	25
消防費	
庁舎	50
その他	10
教育費	50
その他	25



## 計上の内容と基準（行政コスト計算書関係）

会計年度 (自 平成 22 年 4 月 1 日 至 平成 23 年 3 月 31 日)	
[計上の基準]	
1 人件費	人件費は、給料、諸手当、共済費など職員を雇用することによって発生する行政コストのうち、退職手当などに係る一部の行政コストを除いたものを計上しています。
2 退職手当引当金繰入等	退職手当引当金繰入等は、職員等の退職にかかる行政コストのうち、当年度に負担すべき行政コストとして、当年度末退職手当引当金から前年度末退職手当引当金を控除し、当年度退職手当を加算した額を計上しています。退職手当は職員等によって提供された労働の対価として支払われる給与の後払いの性格を有するものと考えられるため、退職手当に関する費用は支給時に全額計上するのではなく、勤務期間にわたり費用計上していくこととなります。退職手当引当金の当年度末計上額から前年度末計上額を控除することで、当年度中の退職手当引当金の純増額が算定されます。しかし当年度退職手当支給分だけ前年度退職手当引当金を使用され、減少しているため、さらに当該額を加算することで当年度の退職手当引当金繰入等の額を算定することができます。
3 賞与引当金繰入額	賞与引当金繰入額は、翌年度に支給される賞与（期末手当・勤勉手当）のうち、当年度に負担すべき行政コストとして、翌年度支給の6月期賞与のうち、当年度に発生したと見込まれる金額を計上します。賞与は職員等によって提供された労働の対価として支払われる給与の追加払い的な性格を有するものと考えられるため、賞与に関する費用は支給時に全額計上するのではなく、当年度に負担すべき額を見積り、費用計上することとなります。
4 物件費	物件費は、職員旅費や備品購入費、委託料など、人件費、維持補修費、扶助費、補助費等以外の区が支出する消費的性質の経費を計上しています。
5 維持補修費	維持補修費は、資産の機能維持のために必要な修繕費等として、当年度に発生した経費を計上しています。資産の価値を高め、またはその耐久性を増すこととなると認められるものがある場合には、費用ではなく資産として計上されます。
6 減価償却費	減価償却費は、土地等を除く固定資産について、一定の耐用年数に基づき計算された当該会計期間中の資産価値の減少額として、固定資産の取得価額を耐用年数で除した金額で計上しています。減価償却の開始は取得した年度の翌年度からとなります。
7 社会保障給付	社会保障給付は、社会保障制度の一環として区が各種法令に基づいて実施する給付や、単独で行っている各種扶助に係る経費を計上しています。

<p>8 補助金等</p> <p>補助金等は、他の地方公共団体や国、法人等に対して特定の目的のために交付する無償の現金的給付を計上しています。ただし、公共資産整備を目的とした補助金等は含めません。</p>
<p>9 他会計等への支出額</p> <p>他会計等への支出額は、区の普通会計から他会計に対して支出される繰出金等の無償の支出を計上しています。</p>
<p>10 他団体への公共資産整備補助金等</p> <p>他団体への公共資産整備補助金等は、他団体における公共資産整備のために支出された補助金等を計上しています。</p>
<p>11 支払利息</p> <p>支払利息は、地方債利子償還額などに係る利息の発生額を計上しています。</p>
<p>12 回収不能見込計上額</p> <p>回収不能見込計上額は、区が保有する債権のうち、当年度末回収不能見込額から前年度末回収不能見込額を控除し、当年度不納欠損額を加えた額を計上しています。</p>
<p>13 使用料・手数料</p> <p>使用料・手数料は、当年度の使用料・手数料の額に、前年度からの使用料・手数料に係る長期延滞債権及び未収金計上額の増減額を加えた額を計上しています。</p> <p>使用料・手数料は行政サービスの対価、すなわち受益者負担の額です。行政コスト計算書では、行政コストと直接対応する経常収益がどれだけあるかを把握することを目的としていますので、収入額だけではなく、当年度の行政サービス等に対応する金額として、収入未済を含めて計上します。</p>
<p>14 分担金・負担金・寄附金</p> <p>分担金・負担金は、区が特定の事業に必要な費用に充てるために当該事業によって利益を受ける者から徴収するものです。寄附金は、区が寄附者から無償で受け取る金銭です。当年度の分担金・負担金・寄附金の額に、前年度からの分担金・負担金・寄附金に係る長期延滞債権及び未収金計上額の増減額を加えた額を計上しています。計上の考え方は、使用料・手数料と同様です。</p>

### 計上の内容と基準（純資産変動計算書関係）

会計年度 (自 平成 22 年 4 月 1 日 至 平成 23 年 3 月 31 日)	
[計上の基準]	
1 一般財源	行政サービスの対価ではなく行政コストと直接の対応関係がない、地方税、地方交付税及びその他行政コスト充当財源を計上しています。地方税は、発生主義により計上するため、当年度の地方税額に収入未済額の増減についての調整を行った上、計上しています。その他行政コスト充当財源は、地方譲与税、利子割交付金、配当割交付金、株式等譲渡所得割交付金、地方消費税交付金、自動車取得税交付金、軽油引取税交付金、地方特例交付金、交通安全対策特別交付金、財産収入、繰入金、諸収入、特別区交付金に係る歳入決算額を計上しています。
2 補助金等受入	行政サービスの対価ではなく行政コストと直接の対応関係がない、国庫支出金及び都支出金のうち公共資産等整備に係るものを「公共資産等整備国庫補助金等」に、それ以外を「その他一般財源等」に計上しています。
3 臨時損益	公共資産の売却など臨時的な純資産増減要因を計上しています。
4 科目振替	純資産変動計算書は、貸借対照表の純資産の部について、期首残高から期末残高までの1年間の純資産の内訳科目ごとの増減をあらわしているため、純資産総額に変動が無い場合でも、公共資産整備や貸付金・出資金等、減価償却、地方債償還に伴う財源の振替などの純資産の内訳科目間の増減を計上する必要があります。

### 計上の内容と基準（資金収支計算書関係）

会計年度 (自 平成 22 年 4 月 1 日 至 平成 23 年 3 月 31 日)	
[計上の基準]	
1 経常的収支の部	支出は、人件費、物件費、社会保障給付、補助金等、支払利息、他会計への事務費等充当財源繰出支出、その他支出を、収入は、地方税、地方交付税、国庫補助金等、使用料・手数料、分担金・負担金・寄附金、諸収入、地方債発行額、基金取崩額、その他収入を計上しています。
2 公共資産整備収支の部	公共資産整備に伴う支出及び当該支出に充当した特定財源を計上しています。
3 投資・財務的収支の部	投資及び出資金、貸付金、基金に係る支出及びそれらの財源、貸付金元金回収による収入、地方債元金償還による支出、公共資産売却による収入などを計上しています。

貸借対照表

（平成23年3月31日現在）

（単位：千円）

借 方		貸 方	
[資産の部]		[負債の部]	
1 公共資産		1 固定負債	
(1) 有形固定資産		(1) 地方債	45,247,097
①生活インフラ・国土保全	276,167,880	(2) 長期未払金	
②教育	167,465,760	①物件の購入等	0
③福祉	75,068,415	②債務保証又は損失補償	0
④環境衛生	3,610,586	③その他	0
⑤産業振興	18,390,821	長期未払金計	0
⑥消防	1,855,924	(3) 退職手当引当金	40,647,374
⑦総務	61,097,016	(4) 損失補償等引当金	20,110
有形固定資産計	603,656,402	固定負債合計	85,914,581
(2) 売却可能資産	181		
公共資産合計	603,656,583		
2 投資等		2 流動負債	
(1) 投資及び出資金		(1) 翌年度償還予定地方債	8,519,539
①投資及び出資金	956,526	(2) 短期借入金（翌年度繰上充用金）	0
②投資損失引当金	0	(3) 未払金	0
投資及び出資金計	956,526	(4) 翌年度支払予定退職手当	5,124,610
(2) 貸付金	12,998,835	(5) 賞与引当金	1,557,959
(3) 基金等		流動負債合計	15,202,108
①退職手当目的基金	0		
②その他特定目的基金	41,075,411	負債合計	101,116,689
③土地開発基金	0		
④その他定額運用基金	5,710,000		
⑤退職手当組合積立金	0		
基金等計	46,785,411		
(4) 長期延滞債権	7,009,181		
(5) 回収不能見込額	△ 500,694		
投資等合計	67,249,259		
3 流動資産			
(1) 現金預金			
①財政調整基金	45,121,463		
②減債基金	19,764,961		
③歳計現金	2,884,565		
現金預金計	67,770,989		
(2) 未収金			
①地方税	1,865,106		
②その他	506,591		
③回収不能見込額	△ 25,259		
未収金計	2,346,438		
流動資産合計	70,117,427		
資 産 合 計	741,023,269		
		純資産の部	
		1 公共資産等整備国庫補助金等	43,764,942
		2 公共資産等整備一般財源等	592,658,467
		3 その他一般財源等	3,483,188
		4 資産評価差額	△ 17
		純資産合計	639,906,580
		負債・純資産合計	741,023,269

※1 他団体及び民間への支出金により形成された資産

①生活インフラ・国土保全	64,543,487千円
②教育	254,294千円
③福祉	6,582,400千円
④環境衛生	1,219,896千円
⑤産業振興	3,462,364千円
⑥消防	362,168千円
⑦総務	282,443千円
計	76,707,052千円

上の支出金に充当された財源

①国庫補助金等	12,529,470千円
②地方債	1,609,677千円
③一般財源等	62,567,905千円
計	76,707,052千円

※2 債務負担行為に関する情報

①物件の購入等	18,148,956千円
②債務保証又は損失補償	262,739千円
（うち共同発行地方債に係るもの）	0千円
③その他	5,182,033千円

※3 一般会計等の将来負担に関する情報

項目	金額	[内訳]	
		負債計上 【(翌年度償還予定)地方債・(長期)未払金・引当金】	注記 【契約債務・偶発債務】
一般会計等の将来負担額	116,249,798千円		
[内訳] 一般会計等地方債残高	54,659,915千円	54,659,915千円	
債務負担行為支出予定額	9,616,833千円	0千円	9,616,833千円
公営事業地方債負担見込額	0千円		0千円
一部事務組合等地方債負担見込額	5,094,638千円		5,094,638千円
退職手当負担見込額	46,858,302千円	46,858,302千円	
第三セクター等債務負担見込額	20,110千円	20,110千円	0千円
連結実質赤字額	0千円		
一部事務組合等実質赤字負担額	0千円		
基金等将来負担軽減資産	283,580,038千円		
[内訳] 地方債償還額等充当基金残高	108,158,239千円		
地方債償還額等充当繰入見込額	0千円		
地方債償還額等充当交付税見込額	175,421,799千円		
(差引)一般会計等が将来負担すべき実質的な負債	△ 167,330,240千円		

※4 有形固定資産のうち、土地は316,883,439千円です。また、有形固定資産の減価償却累計額は237,526,143千円です。

行政コスト計算書

(自平成22年4月1日  
至平成23年3月31日)

【経常行政コスト】

(単位：千円)

	総額	(構成比率)	生活インフラ・国土保全	教育	福祉	環境衛生	産業振興	消防	総務	議会	支払利息	回収不能見込計上額	その他
(1)人件費	39,324,240	19.7%	3,632,645	4,568,155	17,104,736	4,566,995	482,203	222,378	7,941,179	805,949			0
(2)退職手当引当金繰入等	2,974,413	1.3%	258,673	314,063	1,335,847	389,945	37,268	16,296	610,238	12,083			0
(3)賞与引当金繰入額	1,557,535	0.8%	122,347	180,945	690,656	184,887	19,400	8,373	318,274	32,653			0
小計	43,856,188	22.0%	4,013,665	5,063,163	19,131,239	5,141,827	538,871	247,047	8,869,691	850,685			0
(1)物件費	32,025,859	16.1%	4,862,334	8,080,341	2,765,372	6,263,641	727,812	220,983	9,037,591	57,946			9,839
(2)維持補修費	3,111,321	1.6%	1,795,535	580,548	261,271	24,459	28,444	44,022	377,042	0			
(3)減価償却費	12,736,188	6.4%	3,272,402	4,083,880	2,215,073	184,958	962,745	66,151	1,950,999				
小計	47,873,368	24.0%	9,930,271	12,744,749	5,241,716	6,473,058	1,719,001	331,156	11,365,632	57,946			9,839
(1)社会保障給付	67,064,674	33.6%		973,186	64,631,152	1,460,336							
(2)補助金等	12,750,346	6.4%	156,417	2,723,651	3,191,185	3,769,656	1,854,117	85,788	964,105	5,427			0
(3)他会計等への支出額	22,374,974	11.2%	0	0	22,374,974	0	0	0	0	0			0
(4)他団体への公共資産整備補助金等	3,831,934	1.9%	2,749,551	0	1,045,546	27,529	0	1,302	8,006				0
小計	106,021,928	53.2%	2,905,968	3,696,837	91,242,857	5,257,521	1,854,117	87,090	972,111	5,427			0
(1)支払利息	1,157,683	0.6%								1,157,683			
(2)回収不能見込計上額	469,594	0.2%									469,594		
(3)その他行政コスト	0	0.0%					0						0
小計	1,627,277	0.8%	0	0	0	0	0	0	0	1,157,683	469,594		0
経常行政コスト a	199,378,761		16,849,904	21,504,749	115,615,812	16,872,406	4,111,989	665,293	21,207,434	914,058	1,157,683	469,594	9,839
(構成比率)			8.5%	10.8%	58.0%	8.5%	2.1%	0.3%	10.6%	0.5%	0.6%	0.2%	0.0%

【経常収益】

	1 使用料・手数料	b	2 分担金・負担金・寄附金	c	経常収益合計	d	d/a	一般財源振替額
1 使用料・手数料	7,911,004		1,502,671	323,752	514,173	327,679	0	2,484,314
2 分担金・負担金・寄附金	2,292,871		312,720	0	1,312,816	0	0	32,121
経常収益合計	10,203,875		1,815,391	323,752	1,826,989	327,679	0	2,516,435
d/a	5.12%		10.8%	1.5%	10.8%	8.0%	3.3%	0.0%
(差引)純経常行政コスト a-d	189,174,886		15,034,513	21,180,997	15,045,417	3,784,310	20,511,525	469,594
								9,839
								△ 2,516,435

## 純資産変動計算書

〔自 平成22年4月 1日〕  
〔至 平成23年3月31日〕

（単位：千円）

	純資産合計	公共資産等整備 国庫補助金等	公共資産等整備 一般財源等	その他 一般財源等	資産評価差額
期首純資産残高	635,253,860	42,097,142	588,389,859	4,766,869	△ 10
純経常行政コスト	△ 189,174,886			△ 189,174,886	
一般財源					
地方税	67,031,377			67,031,377	
地方交付税	0			0	
その他行政コスト充当財源	76,179,304			76,179,304	
補助金等受入	49,473,416	2,849,466		46,623,950	
臨時損益					
過年度修正損益	984,889		984,889		
公共資産除売却損益	93,564			93,564	
投資損失	0			0	
損失補償等引当金繰入等	72,238			72,238	
科目振替					
公共資産整備への財源投入					
公共資産処分による財源増		0	10,982,602	△ 10,982,602	0
貸付金・出資金等への財源投入			7,406,566	△ 7,406,566	0
貸付金・出資金等の回収等による財源増		0	△ 7,392,287	7,392,287	0
減価償却による財源増		△ 1,181,666	△ 11,554,522	12,736,188	0
地方債償還等に伴う財源振替			3,839,590	△ 3,839,590	0
資産評価替えによる変動額	△ 7				△ 7
無償受贈資産受入	0				0
その他	△ 7,175		1,770	△ 8,945	
期末純資産残高	639,906,580	43,764,942	592,658,467	3,483,188	△ 17

（注1）「過年度修正損益」の「公共資産等整備一般財源」984,889千円は、前年度まで普通会計に計上されていた地方債の一部を、介護サービス事業に区分したことにより、純資産が増加した額です。

（注2）「その他」の「公共資産等整備一般財源」1,770千円及び「その他一般財源等」△8,945は、老人保健医療特別会計が22年度末において廃止されたことに伴い、普通会計において債権債務を引き受けたため、純資産が増減した額です。

## 資金収支計算書

〔 自 平成22年4月 1日  
至 平成23年3月31日 〕

（単位：千円）

1 経常的収支の部	
人件費	46,574,593
物件費	32,025,859
社会保障給付	67,064,674
補助金等	17,347,139
支払利息	1,157,683
他会計等への事務費等充当財源繰出支	17,666,988
その他支出	3,111,321
支出合計	184,948,257
地方税	66,579,982
地方交付税	0
国県補助金等	45,697,681
使用料・手数料	7,770,795
分担金・負担金・寄附金	2,273,430
諸収入	1,667,238
地方債発行額	0
基金取崩額	3,128,800
その他収入	73,003,600
収入合計	200,121,526
経常的収支額	15,173,269

2 公共資産整備収支の部	
公共資産整備支出	15,332,068
公共資産整備補助金等支出	3,831,934
他会計等への建設費充当財源繰出支	0
支出合計	19,164,002
国県補助金等	3,775,735
地方債発行額	2,179,000
基金取崩額	3,808,278
その他収入	822,428
収入合計	10,585,441
公共資産整備収支額	△ 8,578,561

3 投資・財務的収支の部	
投資及び出資金	0
貸付金	5,359,660
基金積立額	9,057,628
定額運用基金への繰出支	0
他会計等への公債費充当財源繰出支	111,193
地方債償還額	7,474,326
長期未払金支払支	0
支出合計	22,002,807
国県補助金等	0
貸付金回収額	2,157,710
基金取崩額	1,272,000
地方債発行額	0
公共資産等売却収入	93,564
その他収入	572,969
収入合計	4,096,243
投資・財務的収支額	△ 17,906,564

翌年度繰上充用金増減額	0
当年度歳計現金増減額	△ 11,311,856
期首歳計現金残高	14,196,421
期末歳計現金残高	2,884,565

※1 一時借入金に関する情報

- ① 資金収支計算書には一時借入金の増減は含まれていません。
- ② 平成22年度における一時借入金の借入限度額は8,000,000千円です。
- ③ 支払利息のうち、一時借入金利子は0千円です。

※2 基礎的財政収支（プライマリーバランス）に関する情報

収入総額		214,803,210 千円
地方債発行額	△	2,179,000
財政調整基金等取崩額	△	4,272,000
支出総額	△	226,115,066
地方債元利償還額		8,632,009
財政調整基金等積立額		8,871,864
基礎的財政収支		△ 258,983 千円

有形固定資産明細表(平成22年度)

(単位:千円)

	土地 A	償却資産				貸借対照表計上額	
		取得価額 B	減価償却累計額 C	うち当年度償却額	帳簿価格 D=B-C	A+D	うち資産評価差額
生活インフラ・国土保全	186,596,947	149,961,814	60,390,881	3,272,402	89,570,933	276,167,880	0
道路	7,047,713	73,853,968	28,836,394	1,519,609	45,017,574	52,065,287	
橋りょう	935,429	6,896,887	1,492,751	107,176	5,404,136	6,339,565	
河川	159,420	1,115,874	367,604	19,624	748,270	907,690	
砂防	0	0	0	0	0	0	
海岸保全	0	0	0	0	0	0	
港湾	0	0	0	0	0	0	
都市計画	151,772,633	48,444,243	21,263,284	1,104,976	27,180,959	178,953,592	0
街路	16,671,526	6,964,075	682,923	105,739	6,281,152	22,952,678	
都市下水路	0	0	0	0	0	0	
区画整理	3,513,071	8,536,702	2,970,111	211,186	5,566,591	9,079,662	
公園	131,070,954	32,417,984	17,084,768	788,051	15,333,216	146,404,170	
その他	517,082	525,482	525,482	0	0	517,082	
住宅	15,717,460	10,411,316	3,425,590	246,579	6,985,726	22,703,186	
空港	0	222,958	103,068	8,918	119,890	119,890	
その他	10,964,292	9,016,568	4,902,190	265,520	4,114,378	15,078,670	
教育	42,736,872	208,028,308	83,299,420	4,083,860	124,728,888	167,465,760	0
小学校	13,866,810	98,341,018	41,595,342	1,958,129	56,745,676	70,612,486	
中学校	20,608,595	63,716,722	25,789,450	1,239,867	37,927,272	58,535,867	
高等学校	0	0	0	0	0	0	
幼稚園	0	1,029,875	556,208	20,597	473,667	473,667	
特殊学校	1,608	183,257	47,198	3,665	136,059	137,667	
大学	0	0	0	0	0	0	
各種学校	0	0	0	0	0	0	
社会教育	6,537,220	10,411,453	4,708,181	207,896	5,703,272	12,240,492	
その他	1,722,639	34,345,983	10,603,041	653,706	23,742,942	25,465,581	
福祉	50,857,607	67,063,313	42,852,505	2,215,073	24,210,808	75,068,415	0
保育所	7,792,245	11,747,940	7,085,207	246,181	4,662,733	12,454,978	
その他	43,065,362	55,315,373	35,767,298	1,968,892	19,548,075	62,613,437	
環境衛生	1,296,974	5,416,152	3,102,540	184,958	2,313,612	3,610,586	0
清掃	13,763	2,216,832	919,241	68,106	1,297,591	1,311,354	0
ごみ処理	0	392,892	89,873	14,725	303,019	303,019	
し尿処理	0	933,322	711,123	32,917	222,199	222,199	
その他	13,763	890,618	118,245	20,464	772,373	786,136	
保健衛生	51,584	423,397	300,356	15,349	123,041	174,625	
その他	1,231,627	2,775,923	1,882,943	101,503	892,980	2,124,607	
産業振興	7,834,131	25,245,417	14,688,727	962,745	10,556,690	18,390,821	0
労働	38,664	355,801	305,334	14,192	50,467	89,131	
農林水産業	1,178	13,065	13,065	0	0	1,178	0
造林	0	0	0	0	0	0	
林道	0	0	0	0	0	0	
治山	0	0	0	0	0	0	
砂防	0	0	0	0	0	0	
漁港	0	0	0	0	0	0	
農業農村整備	0	0	0	0	0	0	
海岸保全	0	0	0	0	0	0	
その他	1,178	13,065	13,065	0	0	1,178	
商工	7,794,289	24,876,551	14,370,328	948,553	10,506,223	18,300,512	0
国立公園等	0	0	0	0	0	0	
観光	0	0	0	0	0	0	
その他	7,794,289	24,876,551	14,370,328	948,553	10,506,223	18,300,512	
消防(警察)	916,821	3,657,396	2,718,293	66,151	939,103	1,855,924	0
庁舎	0	458,931	44,145	2,901	414,786	414,786	
その他	916,821	3,198,465	2,674,148	63,250	524,317	1,441,138	
総務	26,644,087	64,926,706	30,473,777	1,950,999	34,452,929	61,097,016	0
庁舎等	13,584,416	27,635,929	9,095,250	530,456	18,540,679	32,125,095	
その他	13,059,671	37,290,777	21,378,527	1,420,543	15,912,250	28,971,921	
合計	316,883,439	524,299,106	237,526,143	12,736,188	286,772,963	603,656,402	0



投資及び出資金明細表（平成22年度）

単位：千円

出資（出捐）先名	帳簿価額 (A)	出資（出捐）割合 (%) (B)	出資（出捐）先の 純資産額 (C)	実質価額 (D) = (B) × (C)	投資損失計上額 (D<Aの場合) (D) - (A)	(参考) 財産に関する 調書記載額
大田区土地開発公社	10,000	100.0%	60,119	60,119	0	10,000
(財)大田区産業振興協会	530,000	100.0%	743,217	743,217	0	530,000
(公財)大田区文化振興協会	220,000	62.9%	440,669	277,181	0	220,000
(財)大田区体育協会	100,000	50.0%	213,959	106,980	0	100,000
蒲田開発(株)	8,500	56.7%	77,252	43,802	0	8,500
連結対象団体(小計)	868,500	—	1,535,216	1,231,298	0	868,500
(社)東京労働者共同保証協会	5,000	0.4%	4,664,591	18,658	0	5,000
(財)東京しごと財団	5,000	1.0%	608,410	6,084	0	5,000
(財)東京都農林水産振興財団	2,545	0.2%	5,554,593	11,109	0	2,545
(財)道路管理センター	5,547	1.1%	1,855,458	20,410	0	5,547
(財)国有財産管理調査センター	1,000	0.1%	1,413,686	1,414	0	1,000
(財)暴力団追放運動推進都民センター	15,217	0.5%	3,192,382	15,962	0	15,217
(財)東京都福祉保健財団	1,530	0.3%	2,779,421	8,338	0	1,530
(財)東京都防災・建築まちづくりセンター	22,000	1.7%	2,883,633	49,022	0	22,000
(株)大田ケーブールネットワーク	2,487	1.5%	838,278	12,574	0	30,000
アロマスクエア(株)	1,700	17.0%	43,697	7,428	0	1,700
地方公営企業等金融機構	26,000	0.2%	69,382,000	138,764	0	26,000
連結対象団体以外(小計)	88,026	—	93,216,149	289,764	0	115,539
合計	956,526	—	94,751,365	1,521,062	0	984,039

## 基金等明細表（平成22年度）

（単位：千円）

名 称	現金・預金	有価証券	土地	その他	合計 (貸借対照表 価額)	(参考)財産に関する 調書記載額
【投資等】						
羽田空港対策積立基金	17,056,433				17,056,433	17,056,433
郷土博物館資料取得積立基金	28,783				28,783	28,783
公共施設整備資金積立基金	20,539,164				20,539,164	20,539,164
自転車等駐車場整備資金積立基金	11,340				11,340	11,340
福祉事業積立基金	296,466				296,466	296,466
地域力応援基金(区民活動積立基金)	273,738				273,738	273,738
大田区総合体育館整備資金積立基金	2,869,487				2,869,487	2,869,487
投資等(計)	41,075,411				41,075,411	41,075,411
【流動資産】						
財政基金	45,121,463				45,121,463	45,121,463
減債基金	19,764,961				19,764,961	19,764,961
流動資産(計)	64,886,424				64,886,424	64,886,424

□連結財務書類

会 計 方 針

会計年度		
(自 平成 22 年 4 月 1 日 至 平成 23 年 3 月 31 日)		
[会計方針]		
1 連結範囲		
普通会計、公営企業会計、公営事業会計、一部事務組合、広域連合、土地開発公社及び第三セクター等を連結対象としています。		
区分	名称	財務書類上の表記
普通会計	普通会計	普通会計
公営企業会計	介護サービス事業	介護サービス
	駐車場整備事業	駐車場
公営事業会計	国民健康保険事業会計	国民健康保険
	老人保健医療会計	老人保健医療
	後期高齢者医療会計	後期高齢者医療
	介護保険事業会計（保険事業勘定）	保険事業勘定
	介護保険事業会計（介護サービス事業勘定）	介護サービス事業勘定
一部事務組合・広域連合	特別区人事・厚生事務組合	特別区人事厚生事務組合
	東京二十三区清掃一部事務組合	清掃一部事務組合
	特別区競馬組合	競馬組合
	東京都後期高齢者医療広域連合	後期高齢者医療広域連合
	臨海部広域斎場組合	臨海斎場組合
地方三公社	大田区土地開発公社	土地開発公社
第三セクター等	(公財) 大田区文化振興協会	大田区文化振興協会
	(財) 大田区産業振興協会	大田区産業振興協会
	(財) 大田区体育協会	大田区体育協会
	蒲田開発事業(株)	蒲田開発事業
一部事務組合・広域連合は、当年度の各区経費負担割合等に応じた比例連結の考え方を採用しています。また、第三セクター等は、出資比率 50%以上の法人は全て連結対象とし、出資比率 25%以上の法人のうち、法人の業務運営に対して実質的な立場を確保している場合には連結対象とすることとなっています。		
2 連結相殺消去		
連結の対象となる会計及び法人間で行われている、以下の内部取引は相殺消去します。		
<ul style="list-style-type: none"> <li>・投資・資本の残高</li> <li>・貸付金・借入金等の債権債務の残高</li> <li>・補助金支出・補助金収入の取引高</li> <li>・会計間の繰入・繰出の取引高</li> </ul>		
3 その他の修正		
普通会計における財政調整基金、減債基金、歳計現金を資金とするなど一部の科目について連結上の調整を行っているほか、出納整理期間がある会計（普通会計など）と連結対象との間における出納整理期間中の取引引きは、原則として入出金を取り込んでいます。		

連結貸借対照表

（平成23年3月31日現在）

（単位：千円）

借 方		貸 方	
[資産の部]		[負債の部]	
1 公共資産		1 固定負債	
(1) 有形固定資産		(1) 地方公共団体	
①生活インフラ・国土保全	303,206,160	①普通会計地方債	45,247,097
②教育	167,465,760	②公営事業地方債	799,795
③福祉	75,321,863	地方公共団体計	46,046,892
④環境衛生	54,395,360	(2) 関係団体	
⑤産業振興	18,395,569	①一部事務組合・広域連合地方債	4,882,129
⑥消防	1,855,924	②地方三公社長期借入金	2,019,906
⑦総務	61,174,393	③第三セクター等長期借入金	185,604
⑧収益事業	134,444	関係団体計	7,087,639
⑨その他	0	(3) 長期未払金	480
有形固定資産計	681,949,473	(4) 引当金	42,801,945
(2) 無形固定資産	43,945	（うち退職手当等引当金）	42,781,835
(3) 売却可能資産	181	（うちその他の引当金）	20,110
公共資産合計	681,993,599	(5) その他	3,900
2 投資等		固定負債合計	95,940,856
(1) 投資及び出資金	667,567	2 流動負債	
(2) 貸付金	6,056,561	(1) 翌年度償還予定額	
(3) 基金等	51,248,838	①地方公共団体	8,613,024
(4) 長期延滞債権	11,413,871	②関係団体	1,167,691
(5) その他	61,876	翌年度償還予定額計	9,780,715
(6) 回収不能見込額	△ 1,648,479	(2) 短期借入金（翌年度繰上充用金を含む）	48
投資等合計	67,800,234	(3) 未払金	730,396
3 流動資産		(4) 翌年度支払予定退職手当	5,200,205
(1) 資金	73,285,835	(5) 賞与引当金	1,662,729
(2) 未収金	6,431,609	(6) その他	10,234,239
(3) 販売用不動産	0	流動負債合計	27,608,332
(4) その他	96,761	負債合計	123,549,188
(5) 回収不能見込額	△ 27,411	[純資産の部]	
流動資産合計	79,786,794	純資産合計	706,036,702
4 繰延勘定	5,263	負債及び純資産合計	829,585,890
資産合計	829,585,890		



連結貸借対照表内訳表（その2）

[資産の部]	一部事務組合・広域連合					地方三公社			第三セクター等				合計 (E+F+G+H+I+J)
	特別区事務組合	特別区事務組合	特別区事務組合	特別区事務組合	特別区事務組合	(合計)	土地開発公社	(合計)	大田区文化振興協会	大田区産業振興協会	大田区体育協会	南田開発事業	
	F	G	H	I	J								
1. 有形固定資産													
(1) 生活インフラ・国土保全													
(2) 教育													
(3) 福祉													
(4) 環境衛生													
(5) 産業振興													
(6) 消防													
(7) 総務													
(8) 収益事業													
(9) その他													
有形固定資産計	298,114	46,538,319	134,444	17,691	4,246,455	51,255,023	9,157,631	9,157,631	15,020	4,748	681,949,473	10,236,555	303,206,160
(2) 無形固定資産	71	11,178	0	32,696	0	43,945	0	0	0	0	43,945	0	67,465,760
(3) 売却可能資産	298,185	46,549,497	134,444	50,387	4,246,455	51,278,968	9,157,631	9,157,631	15,020	4,748	681,993,599	10,236,555	303,206,160
2. 投資等													
(1) 投資及び出資金	0	7,451	0	511,253	0	518,704	0	0	60,817	20	1,538,067	0	667,567
(2) 貸付金	57	8,966	0	8,966	0	8,753	0	0	0	0	13,007,568	0	6,956,561
(3) 基金等	136,232	0	0	632,208	41,805	810,245	0	0	383,145	711,380	200,000	0	51,248,838
(4) 長期有価証券	0	59,952	0	1,252	0	52,204	0	0	0	0	11,413,871	0	11,413,871
(5) その他	1,982	0	0	0	0	2,380	50,000	50,000	0	75	9,411	0	9,486
(6) 回収不能引当金	△ 17,092	0	0	0	0	△ 17,092	0	0	0	0	0	0	△ 1,648,479
投資等計	138,251	41,739	0	519,949	41,805	1,375,204	50,000	50,000	443,982	711,475	209,411	0	1,364,848
3. 流動資産													
(1) 現金	88,901	1,673,436	297,241	543,982	41,804	2,645,374	16,652	16,652	74,535	245,679	23,869	100,070	73,285,835
(2) 未収金	1,607	12,094	51,106	797	0	65,604	0	0	4,315	10,894	0	269,538	6,431,609
(3) 売掛金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(4) その他	14,566	21,056	59,242	0	0	94,948	0	0	599	1,408	0	0	96,761
(5) 回収不能引当金	△ 23	0	0	0	0	△ 23	0	0	0	0	0	0	△ 27,411
流動資産計	105,931	1,706,586	407,589	544,789	41,804	2,805,799	16,652	16,652	79,399	257,980	23,869	389,908	79,169,794
4. 繰越剰余金	541,467	48,297,822	1,067,245	1,228,636	4,330,064	55,465,234	9,224,283	9,224,283	538,341	974,203	233,380	10,606,463	829,885,890
[負債の部]													
1. 固定負債													
(1) 地方公共団体													
(2) 普通会計地方債													
(3) 公営事業地方債													
(4) その他													
地方公共団体計													
(2) 関係団体													
(3) 一部事務組合・広域連合													
(4) 地方三公社													
(5) 第三セクター等													
関係団体計													
(3) 長期借入金	122,515	3,140,687	0	0	1,618,927	4,882,129	0	0	0	0	0	0	4,882,129
(4) 引当金	59,622	259,696	24,559	296	0	344,163	679	679	3,145	5,370	0	0	42,801,945
(5) その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	42,801,945
(6) その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	42,801,945
(7) その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	42,801,945
固定負債計	182,137	3,400,373	24,559	776	1,618,927	5,226,772	8,971,612	8,971,612	3,145	6,270	0	0	6,951,027
2. 流動負債													
(1) 要年償還予定額													
(2) 関係団体													
(3) 関係団体													
(4) 関係団体													
(5) 関係団体													
(6) 関係団体													
(7) 関係団体													
(8) 関係団体													
(9) 関係団体													
(10) 関係団体													
(11) 関係団体													
(12) 関係団体													
(13) 関係団体													
(14) 関係団体													
(15) 関係団体													
(16) 関係団体													
(17) 関係団体													
(18) 関係団体													
(19) 関係団体													
(20) 関係団体													
(21) 関係団体													
(22) 関係団体													
(23) 関係団体													
(24) 関係団体													
(25) 関係団体													
(26) 関係団体													
(27) 関係団体													
(28) 関係団体													
(29) 関係団体													
(30) 関係団体													
(31) 関係団体													
(32) 関係団体													
(33) 関係団体													
(34) 関係団体													
(35) 関係団体													
(36) 関係団体													
(37) 関係団体													
(38) 関係団体													
(39) 関係団体													
(40) 関係団体													
(41) 関係団体													
(42) 関係団体													
(43) 関係団体													
(44) 関係団体													
(45) 関係団体													
(46) 関係団体													
(47) 関係団体													
(48) 関係団体													
(49) 関係団体													
(50) 関係団体													
(51) 関係団体													
(52) 関係団体													
(53) 関係団体													
(54) 関係団体													
(55) 関係団体													
(56) 関係団体													
(57) 関係団体													
(58) 関係団体													
(59) 関係団体													
(60) 関係団体													
(61) 関係団体													
(62) 関係団体													
(63) 関係団体													
(64) 関係団体													
(65) 関係団体													
(66) 関係団体													
(67) 関係団体													
(68) 関係団体													
(69) 関係団体													
(70) 関係団体													
(71) 関係団体													
(72) 関係団体													
(73) 関係団体													
(74) 関係団体													
(75) 関係団体													
(76) 関係団体													

連結行政コスト計算書

〔自平成22年4月1日  
至平成23年3月31日〕

【経常行政コスト】

(単位:千円)

	総額	(構成比率)	生活インフラ・国土保全	教育	福祉	環境衛生	産業振興	消防	総務	議会	支払利息	回収不能戻上額	その他
(1)人件費	42,220,665	12.3%	3,709,300	4,642,610	18,441,400	5,457,519	747,598	222,378	8,193,783	806,077			0
(2)退職手当等引当金繰入等	3,058,368	0.9%	258,502	314,259	1,365,909	435,254	37,628	16,296	618,427	12,093			0
(3)賞与引当金繰入額	1,662,729	0.5%	122,381	181,056	746,816	218,383	29,779	8,373	323,283	32,658			0
小計	46,941,762	13.6%	4,090,193	5,137,925	20,564,125	6,111,156	815,005	247,047	9,135,493	850,828			0
(1)物件費	36,237,809	11.1%	4,938,033	8,234,836	5,519,270	7,886,054	1,420,113	220,983	9,950,654	58,027			9,839
(2)維持補修費	4,496,672	1.3%	1,795,921	587,433	263,978	1,327,755	50,429	44,022	427,134	0			
(3)減価償却費	14,379,943	4.2%	3,545,405	4,083,860	2,242,886	1,524,348	963,131	66,151	1,954,162	0			
小計	57,114,424	16.6%	10,279,359	12,906,129	8,026,134	10,738,157	2,433,673	331,156	12,331,950	58,027			9,839
(1)社会保険給付	201,639,647	58.6%	0	973,186	199,192,475	1,460,336	13,650	0	0	0			0
(2)補助金等	25,808,710	7.5%	192,543	2,684,702	20,231,006	390,615	1,536,688	85,788	741,941	5,427			0
(3)他会計等への支出額	0	0.0%	0	0	0	0	0	0	0	0			0
(4)相団体への 公共資産整備補助金等	3,761,836	1.1%	2,679,251	0	1,045,546	27,731	0	1,302	8,006	0			0
小計	231,210,193	67.2%	2,811,794	3,657,888	220,469,027	1,878,682	1,550,338	87,090	749,947	5,427			0
(1)支払利息	3,474,203	1.0%									3,474,203		
(2)回収不能戻上額	872,306	0.3%									872,306		
(3)その他行政コスト	4,292,840	1.2%	2,538,179	51,358	1,690,155	9,245	3,775	0	128	0			0
小計	8,639,349	2.5%	2,538,179	51,358	1,690,155	9,245	3,775	0	128	0			0
経常行政コスト a	343,905,728		19,719,515	21,753,300	250,739,441	18,737,240	4,802,791	665,293	22,217,518	914,282	3,474,203	872,306	9,839
(構成比率)			5.7%	6.3%	72.9%	5.4%	1.4%	0.2%	6.5%	0.3%	1.0%	0.3%	0.0%

【経常収益】

	使用料・手数料	手数料	1 使用料・手数料	2 分担金・負担金・寄附金	3 戻り	4 事業収益	5 その他特定行政サービス収入	6 他会計補助金等	経常収益 b	b/a	一般財源 振替額		
1 使用料・手数料	9,119,393		1,502,671	323,752	1,940,963	327,679	1,720,464	0	695,909	0	123,641	2,484,314	
2 分担金・負担金・寄附金	55,250,362		312,720	1,640	53,513,533	1,312,922	0	0	9,089	0	0	100,468	
3 戻り	31,252,045				31,252,045								
4 事業収益	4,634,603		2,609,134	234,213	6,623	230,417	581,953	0	972,263	0	0	0	
5 その他特定行政サービス収入	1,017,683		7,972	10,549	988,343	44	2,695	0	8,080	0	0	0	
6 他会計補助金等	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
経常収益 b	101,274,086		4,432,497	570,154	87,701,507	3,263,847	912,327	0	1,685,341	0	123,641	2,584,772	
b/a	29.4%		22.5%	2.6%	35.0%	17.4%	19.0%	0.0%	7.6%	0.0%	3.6%	0.0%	
(差引) 純経常行政コスト a-b	242,631,642		15,287,018	21,183,146	163,037,934	3,890,464	15,473,393	665,293	20,532,177	914,282	3,350,562	872,306	9,839
△ 2,584,772													

連結行政コスト計算書内訳表（目的別 その1）

	地方公共団体												純計 (A+B+C+D) E				
	公営事業会計						その他										
	公営企業会計			介護サービス			国民健康保険			後期高齢者医療				介護サービス 事業勘定			
	(小計) A	(小計) B	駐車場	介護サービス	国民健康保険	老人保健医療	後期高齢者医療	介護サービス 事業勘定	介護サービス 事業勘定	介護サービス 事業勘定	介護サービス 事業勘定	介護サービス 事業勘定		介護サービス 事業勘定	介護サービス 事業勘定	(小計) C	
経常行政コスト	16,849,904	0	346,263	346,263	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	17,196,167	△ 10,343	17,185,824
生活インフラ・国土保全	21,504,749	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	21,504,749	0	21,504,749
教育	115,615,812	237,238	0	237,238	64,638,671	45,501	7,110,578	37,783,134	44,869	109,622,759	225,475,809	△ 18,257,898	△ 18,257,898	207,217,911	225,475,809	△ 18,257,898	207,217,911
福祉	16,872,406	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16,872,406	0	16,872,406	
環境衛生	4,111,989	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4,111,989	0	4,111,989	
産業振興	665,293	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	665,293	0	665,293	
消防	21,207,434	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	21,207,434	0	21,207,434	
議会	914,058	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	914,058	0	914,058	
支払利息	1,157,683	19,583	0	19,583	2,200,517	△ 1,126	90,834	131,350	15	2,200,517	3,377,783	0	0	3,377,783	0	3,377,783	
回収不能見込計上額	469,594	58	0	58	177,434	△ 1,126	90,834	131,350	15	398,507	868,159	0	0	868,159	0	868,159	
その他	9,839	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9,839	0	9,839	
経常行政コスト合計	199,378,761	256,879	346,263	603,142	67,016,628	44,375	7,201,412	37,914,484	44,884	112,221,783	312,203,686	△ 18,268,241	△ 18,268,241	293,935,445	312,203,686	△ 18,268,241	293,935,445
経常収益	7,911,004	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7,911,004	0	7,911,004	
使用料・手数料	2,292,871	0	0	0	18,208,354	47	10,689,900	0	0	28,898,801	31,191,672	0	0	31,191,672	0	31,191,672	
分担金・負担金・寄附金	0	0	0	0	18,188,480	0	5,785,172	7,278,393	0	31,252,045	31,252,045	0	0	31,252,045	0	31,252,045	
保険料	0	120	73,490	73,610	0	0	0	0	0	0	73,610	0	0	73,610	0	73,610	
事業収益	0	0	0	0	141,001	10,365	327,879	14,556	0	493,801	493,801	0	0	493,801	0	493,801	
その他特定行政サービス収入	0	349,441	0	349,441	10,603,843	16,564	999,520	5,764,825	43,988	17,428,740	17,478,181	△ 17,778,181	△ 17,778,181	0	0	0	
他会計補助金等	349,561	73,490	0	423,051	47,142,178	26,976	7,112,571	23,747,674	43,988	78,073,387	88,700,313	△ 17,778,181	△ 17,778,181	70,922,132	88,700,313	△ 17,778,181	70,922,132
経常収益合計	10,203,875	349,561	73,490	423,051	67,016,628	26,976	7,112,571	23,747,674	43,988	78,073,387	88,700,313	△ 17,778,181	△ 17,778,181	70,922,132	88,700,313	△ 17,778,181	70,922,132
（差引）純経常行政コスト	189,174,886	△ 92,682	272,773	180,091	19,874,450	17,399	88,841	14,166,810	896	34,148,396	223,503,373	△ 490,060	△ 490,060	223,013,313	223,503,373	△ 490,060	223,013,313

連結行政コスト計算書内訳表（目的別 その2）

	地方公共団体												純計 (E+F+G+H+J) K				
	公営事業会計						その他										
	公営企業会計			介護サービス			国民健康保険			後期高齢者医療				介護サービス 事業勘定			
	(小計) A	(小計) B	駐車場	介護サービス	国民健康保険	老人保健医療	後期高齢者医療	介護サービス 事業勘定	介護サービス 事業勘定	介護サービス 事業勘定	介護サービス 事業勘定	介護サービス 事業勘定		介護サービス 事業勘定	介護サービス 事業勘定	(小計) C	
経常行政コスト	16,849,904	0	346,263	346,263	0	0	0	0	0	0	0	0	0	17,196,167	△ 10,343	17,185,824	
生活インフラ・国土保全	21,504,749	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	21,504,749	0	21,504,749	
教育	115,615,812	237,238	0	237,238	64,638,671	45,501	7,110,578	37,783,134	44,869	109,622,759	225,475,809	△ 18,257,898	△ 18,257,898	207,217,911	225,475,809	△ 18,257,898	207,217,911
福祉	16,872,406	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16,872,406	0	16,872,406	
環境衛生	4,111,989	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4,111,989	0	4,111,989	
産業振興	665,293	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	665,293	0	665,293	
消防	21,207,434	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	21,207,434	0	21,207,434	
議会	914,058	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	914,058	0	914,058	
支払利息	1,157,683	19,583	0	19,583	2,200,517	△ 1,126	90,834	131,350	15	2,200,517	3,377,783	0	0	3,377,783	0	3,377,783	
回収不能見込計上額	469,594	58	0	58	177,434	△ 1,126	90,834	131,350	15	398,507	868,159	0	0	868,159	0	868,159	
その他	9,839	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9,839	0	9,839	
経常行政コスト合計	199,378,761	256,879	346,263	603,142	67,016,628	44,375	7,201,412	37,914,484	44,884	112,221,783	312,203,686	△ 18,268,241	△ 18,268,241	293,935,445	312,203,686	△ 18,268,241	293,935,445
経常収益	7,911,004	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7,911,004	0	7,911,004	
使用料・手数料	2,292,871	0	0	0	18,208,354	47	10,689,900	0	0	28,898,801	31,191,672	0	0	31,191,672	0	31,191,672	
分担金・負担金・寄附金	0	0	0	0	18,188,480	0	5,785,172	7,278,393	0	31,252,045	31,252,045	0	0	31,252,045	0	31,252,045	
保険料	0	120	73,490	73,610	0	0	0	0	0	73,610	73,610	0	0	73,610	0	73,610	
事業収益	0	0	0	0	141,001	10,365	327,879	14,556	0	493,801	493,801	0	0	493,801	0	493,801	
その他特定行政サービス収入	0	349,441	0	349,441	10,603,843	16,564	999,520	5,764,825	43,988	17,428,740	17,478,181	△ 17,778,181	△ 17,778,181	0	0	0	
他会計補助金等	349,561	73,490	0	423,051	47,142,178	26,976	7,112,571	23,747,674	43,988	78,073,387	88,700,313	△ 17,778,181	△ 17,778,181	70,922,132	88,700,313	△ 17,778,181	70,922,132
経常収益合計	10,203,875	349,561	73,490	423,051	67,016,628	26,976	7,112,571	23,747,674	43,988	78,073,387	88,700,313	△ 17,778,181	△ 17,778,181	70,922,132	88,700,313	△ 17,778,181	70,922,132
（差引）純経常行政コスト	189,174,886	△ 92,682	272,773	180,091	19,874,450	17,399	88,841	14,166,810	896	34,148,396	223,503,373	△ 490,060	△ 490,060	223,013,313	223,503,373	△ 490,060	223,013,313





連結行政コスト計算書内訳表（性質別 その2）

	（単位：千円）															
	特別区人車 庫生事務組合	清瀬一部 事務組合	親鳥組合	後期高齢者医療 広域連合	助産師会 組合	（合計）	土地開発公社	（合計）	第三セクター等			（単体合計）	（相殺消去等）	総計		
	F	F	F	F	F	F	F	F	G	H	I	J	K	K		
経常行政コスト	131,556	869,299	0	29,504	21,225	1,051,584	35,541	35,541	188,670	265,395	79,573	41,207	547,845	42,220,665	0	42,220,665
人件費	9,675	45,309	0	328	0	55,312	0	55,312	566	390	0	0	976	3,058,368	0	3,058,368
退職手当等引当金繰入等	5,311	32,094	0	1,859	1,402	40,666	0	40,666	0	10,379	0	0	10,379	1,662,729	0	1,662,729
賞与引当金繰入額	135,129	1,488,766	0	483,468	133,640	2,242,993	1,154	1,154	886,667	506,814	154,159	11,398	1,640,038	38,237,809	0	38,237,809
物産費	2,853	1,247,351	0	0	55,945	1,306,149	0	1,306,149	49,946	21,985	6,685	386	79,202	4,496,672	0	4,496,672
維持補修費	13,685	1,339,390	0	17,291	0	1,370,366	0	1,370,366	0	386	0	0	386	14,378,943	0	14,378,943
社会保険料	5,709	5,392	0	53,053,060	0	53,064,151	0	53,064,151	0	13,650	0	0	13,650	201,639,647	0	201,639,647
雑費	47,671	47,538	0	115,948	0	211,157	6,259	6,259	31,461	104,394	4,121	1,498	141,474	36,495,117	△ 10,686,407	25,808,710
補助金等	0	0	0	0	0	0	0	0	44,957	48,444	0	0	93,401	4,690,194	△ 4,690,194	0
他団体への公的資産整備補助金等	0	202	0	0	0	202	0	202	0	0	0	0	0	3,627,136	△ 70,300	3,761,836
支払利息	1,918	62,592	0	0	31,910	96,420	0	96,420	0	0	0	0	0	3,474,203	0	3,474,203
回収不能引当計上額	35	4,112	0	0	0	4,147	0	4,147	0	0	0	0	0	872,306	0	872,306
その他行政コスト	971	9,245	0	791,126	0	801,342	2,387,324	2,387,324	128	3,775	53,388	150,855	208,146	4,294,870	△ 2,030	4,292,840
経常行政コスト合計	354,513	5,151,280	0	54,494,574	244,122	60,244,489	2,430,278	2,430,278	1,182,395	1,065,592	291,126	205,344	2,744,447	359,354,659	△ 15,448,931	343,905,728
経常収益	2,088	1,029,000	0	0	177,291	1,208,389	0	1,208,389	0	0	0	0	0	9,119,393	0	9,119,393
分担金・負担金・寄附金	252,267	3,098,410	0	34,978,795	341,522	38,670,984	0	38,670,984	7,437	0	1,640	0	9,077	69,871,733	△ 14,621,271	55,250,362
保険料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	31,255,045	0	31,255,045
事業収益	6,503	230,417	0	0	0	236,920	2,398,647	2,398,647	972,263	581,953	234,213	207,297	1,995,726	4,704,903	△ 70,300	4,634,603
その他特定行政サービス収入	832	44	0	493,710	0	494,546	31,788	31,788	8,080	2,695	10,549	7,815	29,139	1,048,314	△ 31,631	1,017,683
他会計補助金等	0	0	0	0	0	0	0	0	210,103	470,297	45,259	0	725,629	725,629	△ 725,629	0
経常収益合計	261,700	4,357,871	0	35,472,495	518,813	40,610,879	2,430,435	2,430,435	1,197,883	1,064,915	291,661	215,112	2,759,571	116,729,017	△ 15,448,931	101,274,086
経常行政コスト	95,813	793,409	0	19,922,079	△ 274,691	19,633,610	△ 157	△ 157	△ 15,488	△ 10,687	△ 535	△ 9,768	△ 15,124	242,631,642	0	242,631,642

## 連結純資産変動計算書

〔 自 平成22年4月1日  
至 平成23年3月31日 〕

(単位:千円)

	純資産合計
期首純資産残高	703,811,195
純経常行政コスト	△ 242,631,642
一般財源	
地方税	67,031,377
地方交付税	0
その他行政コスト充当財源	76,087,900
補助金等受入	100,632,551
臨時損益	
過年度修正損益	984,889
公共資産除売却損益	△ 124,432
投資損失	0
収益事業純損失	8,038
損失補償等引当金繰入	72,238
出資の受入・新規設立	0
資産評価替えによる変動額	△ 218,135
無償受贈資産受入	0
その他	382,723
<b>期末純資産残高</b>	<b>706,036,702</b>

連結純資産変動計算書内訳表（その1）

	地方公共団体											純計 (A+B+C+D) E
	公営企業会計					その他						
	普通会計	公営企業会計				その他						
A	介護サービス 983,782	駐車場 7,914,695	(小計) B 6,920,903	国民健康保険 7,817,674	老人保健医療 10,224	後期高齢者医療 125,467	保険事業勘定 3,685,736	介護サービス 事業勘定 115,023	(小計) C 11,524,078	A+B+C 653,698,841	D (相殺消去等)	
期首純資産残高	635,253,860											0
純経常行政コスト	△ 189,174,886	△ 92,682	△ 272,773	△ 180,091	△ 19,874,450	△ 17,399	△ 88,841	△ 14,166,810	△ 896	△ 223,503,373	490,060	△ 223,013,313
一般財源	67,031,377	0	0	0	0	0	0	0	0	67,031,377	0	67,031,377
地方税	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
地方交付税	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
その他行政コスト充当財源	76,179,304	0	0	0	0	0	0	0	0	76,179,304	△ 490,060	75,689,244
補助金等受入	49,473,416	0	0	0	18,866,366	0	0	13,622,100	0	81,961,882	0	81,961,882
臨時損益	984,889	0	0	0	0	0	0	0	0	984,889	0	984,889
過年度修正損益	93,564	0	0	0	0	0	0	0	0	93,564	0	93,564
公共資産売却損益	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
投資損失	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収益事業純損失	72,238	0	0	0	0	0	0	0	0	72,238	0	72,238
損失補償等引当金繰入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出資の受入・新規設立	△ 7	0	0	0	0	0	0	0	0	△ 7	0	△ 7
資産評価替えによる変動額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
無償受贈資産受入	△ 7,175	0	0	0	0	7,175	0	0	0	0	0	0
その他	△ 7,175	0	0	0	0	7,175	0	0	0	0	0	0
期末純資産残高	639,906,580	△ 901,100	7,641,912	6,740,812	6,809,590	0	36,626	3,141,026	△ 115,919	9,871,323	0	656,518,715

連結純資産変動計算書内訳表（その2）

	地方三公社											純計 (E+F+G+H+I+J) K	
	一部事務組合・広域連合					第三セクター等							
	清掃一部 事務組合	鵜馬組合	後期高齢者 医療広域連合	臨海斎場組合	(合計) F	土地開発公社	(合計) H	木田区文化 振興協会	木田区産業 振興協会	木田区体育 協会	蒲田開発事業		(合計) I
期首純資産残高	311,520	44,163,035	941,684	1,736,251	49,460,919	59,962	59,962	425,181	753,884	213,424	67,484	1,459,973	△ 868,500
純経常行政コスト	△ 92,813	△ 793,409	0	△ 19,022,079	△ 19,633,610	157	157	15,488	△ 10,667	535	9,768	15,124	△ 242,631,642
一般財源	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
地方税	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
地方交付税	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
その他行政コスト充当財源	7,772	339,107	0	57	398,656	0	0	0	0	0	0	0	0
補助金等受入	102,741	22,080	0	18,545,848	18,670,669	0	0	0	0	0	0	0	0
臨時損益	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
過年度修正損益	△ 217,996	0	0	0	△ 217,996	0	0	0	0	0	0	0	0
公共資産売却損益	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
投資損失	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収益事業純損失	0	0	8,038	0	8,038	0	0	0	0	0	0	0	0
損失補償等引当金繰入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出資の受入・新規設立	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
資産評価替えによる変動額	0	0	0	0	△ 218,128	0	0	0	0	0	0	0	0
無償受贈資産受入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
その他	7,313	396,281	3	△ 34,865	382,723	0	0	0	0	0	0	0	0
期末純資産残高	336,533	43,909,098	949,725	1,225,212	2,430,703	60,119	60,119	440,669	743,217	213,959	77,252	1,475,097	△ 868,500

連結資金収支計算書

〔自平成22年4月1日〕  
〔至平成23年3月31日〕

（単位：千円）

<b>1 経常的収支の部</b>	
人件費	49,754,028
物件費	38,274,920
社会保障給付	201,625,997
補助金等	25,740,860
支払利息	1,273,686
その他支出	7,938,829
支出合計	324,608,320
地方税	66,579,982
地方交付税	0
国県補助金等	96,863,394
使用料・手数料	8,977,942
分担金・負担金・寄附金	55,233,015
保険料	28,742,350
事業収入	4,724,821
諸収入	3,000,664
地方債発行額	0
長期借入金借入額	1,145,445
短期借入金増加額	0
基金取崩額	1,307,616
その他収入	72,513,983
収入合計	339,089,212
経常的収支額	14,480,892
<b>2 公共資産整備収支の部</b>	
公共資産整備支出	15,526,153
公共資産整備補助金等支出	3,761,836
地方独立行政法人公共資産整備支出	0
一部事務組合・広域連合公共資産整備支出	0
地方三公社公共資産整備支出	0
第三セクター等公共資産整備支出	764,190
その他支出	0
支出合計	20,052,179
国県補助金等	4,465,435
地方債発行額	2,319,400
長期借入金借入額	0
基金取崩額	3,808,278
その他収入	822,428
収入合計	11,415,541
公共資産整備収支額	△ 8,636,638
<b>3 投資・財務的収支の部</b>	
投資及び出資金	7,477
貸付金	1,581,180
基金積立額	698,527
定額運用基金への繰出支出	0
地方債償還額	8,781,075
長期借入金返済額	4,370,138
短期借入金減少額	0
長期未払金支払支出	0
収益事業純支出	33,525
その他支出	1,520
支出合計	15,473,442
国県補助金等	0
貸付金回収額	497,411
基金取崩額	6,298
地方債発行額	0
長期借入金借入額	0
公共資産等売却収入	100,992
収益事業純収入	0
その他収入	574,010
収入合計	1,178,711
投資・財務的収支額	△ 14,294,731
翌年度繰上充用金増減額	0
当年度資金増減額	△ 8,450,477
期首資金残高	81,735,426
経費負担割合変更に伴う差額	886
期末資金残高	73,285,835

連結資金収支計算書内訳表（その1）

	地方公共団体										（合計） A+B+C+D	（相殺消去等） D	剰余 (A+B+C+D)		
	普通会計					公営事業会計									
	A	（小計）B		（小計）C			（小計）D								
		介護サービス	駐車場	市民健康課	老人保健課	集約部事務課	保険事業部	介護サービス課	その他						
[経常的収支の部]	46,574,589	0	0	543,716	9,317	186,088	613,295	43,466	1,395,855	47,970,448	0	0	47,970,448	0	
人件費	37,664,624	238,568	63,140	301,813	5,219	71,871	1,192	372	2,974,641	37,664,624	0	0	37,664,624	0	
社会保険料	17,345,138	0	0	46,209,824	1,816	6,394,378	35,283,824	0	51,403,172	148,568,646	0	0	148,568,646	0	
補助金等	1,157,823	19,583	0	18,583	0	0	0	0	23,385,881	40,783,000	0	0	40,783,000	0	
委託料	17,666,988	0	0	40,490	151,940	287,287	0	0	1,177,266	18,146,705	0	0	18,146,705	0	
その他支出	3,111,321	10,345	0	177,434	69,496	294,732	565,239	0	479,717	4,197,155	0	0	4,197,155	0	
支出合計	184,948,257	258,249	73,490	331,739	64,759,892	7,108,971	37,870,917	43,988	109,851,008	295,131,064	0	0	295,131,064	0	
地方交付税	66,579,982	0	0	0	0	0	0	0	0	66,579,982	0	0	66,579,982	0	
国庫補助金等	45,602,681	0	0	18,866,366	0	0	13,622,100	0	32,488,466	78,186,147	0	0	78,186,147	0	
使用料・手数料	7,770,795	0	0	18,208,854	47	10,659,300	0	0	28,898,801	31,172,231	0	0	31,172,231	0	
分租金・賃借料	2,273,430	0	0	18,208,854	47	5,741,739	7,143,319	0	28,744,350	28,744,350	0	0	28,744,350	0	
保険料	0	0	0	15,857,292	0	0	0	0	0	15,857,292	0	0	15,857,292	0	
雑収入	1,667,238	418	73,490	79,908	0	327,879	12,024	0	480,972	2,148,210	0	0	2,148,210	0	
地方債発行額	0	0	0	130,634	0	0	0	0	0	130,634	0	0	130,634	0	
長期借入金増入額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
長期借入金減入額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
長期借入金増減額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
国庫補助金等	128,800	0	0	10,603,543	16,564	398,530	690,872	0	690,502	11,803,419	0	0	11,803,419	0	
地方債発行額	0	0	0	297,837	0	5,784,452	43,988	0	17,428,764	24,814,081	0	0	24,814,081	0	
地方債発行増減額	0	0	0	297,837	0	5,784,452	43,988	0	17,428,764	24,814,081	0	0	24,814,081	0	
収入合計	187,124,526	258,249	73,490	331,739	63,666,889	76,976	37,922,340	43,988	108,729,831	306,183,064	0	0	306,183,064	0	
経常的収支額	12,175,269	0	0	1,092,103	42,590	67,887	51,823	0	1,121,231	11,052,384	0	0	11,052,384	0	
[公共資産整備収支の部]	15,332,068	0	0	0	0	0	0	0	0	15,332,068	0	0	15,332,068	0	
公共資産整備支出	3,831,934	0	0	0	0	0	0	0	0	3,831,934	0	0	3,831,934	0	
公共資産整備補助金等支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
他会計等への建設費共同財源繰出支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
地方独立行政法人公共資産整備支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
一般財源等	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
地方三公社公共資産整備支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
第三セクター等公共資産整備支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
支出合計	19,164,002	0	0	0	0	0	0	0	0	19,164,002	0	0	19,164,002	0	
国庫補助金等	3,775,735	0	0	0	0	0	0	0	3,775,735	7,751,470	0	0	7,751,470	0	
地方債発行額	2,179,000	0	0	0	0	0	0	0	2,179,000	4,572,470	0	0	4,572,470	0	
長期借入金増入額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
基金取崩額	3,808,278	0	0	0	0	0	0	0	3,808,278	7,580,748	0	0	7,580,748	0	
他会計補助金等	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
その他収入	822,428	0	0	0	0	0	0	0	822,428	1,603,248	0	0	1,603,248	0	
収入合計	10,585,441	0	0	0	0	0	0	0	10,585,441	20,939,918	0	0	20,939,918	0	
公共資産整備収支額	8,578,561	0	0	0	0	0	0	0	19,164,002	41,904,366	0	0	41,904,366	0	
[投資・財務的収支の部]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
投資及び出資金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
預貯金	5,339,660	0	0	0	0	0	0	0	5,339,660	10,679,320	0	0	10,679,320	0	
基金取崩額	186,808	0	0	0	0	0	0	0	186,808	373,616	0	0	373,616	0	
売却益への繰出支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
売却損への繰入支出	111,139	0	0	0	0	0	0	0	111,139	222,278	0	0	222,278	0	
地方債発行額	7,474,326	91,610	0	91,610	0	0	0	0	7,565,936	15,130,862	0	0	15,130,862	0	
長期借入金増入額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
短期借入金増入額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
長期未払金支払支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
短期未払金支払支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
投資事業性支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
その他支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
支出合計	13,130,787	91,610	0	91,610	0	0	0	0	13,222,397	26,354,784	0	0	26,354,784	0	
国庫補助金等	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
基金取崩額	2,157,710	0	0	0	0	0	0	0	2,157,710	4,315,420	0	0	4,315,420	0	
基金取崩額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
地方債発行額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
長期借入金増入額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
公共資産等売却収入	93,564	0	0	0	0	0	0	0	93,564	187,128	0	0	187,128	0	
公共資産等売却収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
国庫補助金等	572,969	91,610	0	91,610	0	0	0	0	664,579	1,329,158	0	0	1,329,158	0	
他会計補助金等	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
収入合計	2,824,243	91,610	0	91,610	0	0	0	0	2,915,853	5,839,711	0	0	5,839,711	0	
投資・財務的収支額	10,306,544	91,610	0	91,610	0	0	0	0	16,138,251	32,274,595	0	0	32,274,595	0	
翌年度繰上費用増減額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
当年度資金増減額	6,711,836	0	0	1,092,103	42,590	67,887	51,823	0	1,198,565	7,914,402	0	0	7,914,402	0	
期首資産残高	74,482,825	0	0	2,473,445	42,590	146,621	944,548	0	3,607,134	78,089,959	0	0	78,089,959	0	
経費負担割合率(要項)に伴う差額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
期末資産残高	81,194,661	0	0	3,565,548	42,590	146,621	1,000,371	0	4,805,699	86,004,361	0	0	86,004,361	0	



### (3) 平成 24 年度 予算編成、組織・職員定数の基本方針

23 経企発第 10262 号  
平成 23 年 7 月 27 日

部 長  
保 健 所 長  
会 計 管 理 者  
教育委員会事務局教育総務部長  
選挙管理委員会事務局長  
監 査 事 務 局 長  
議 会 事 務 局 長

} 様

副区長 野 田 隆  
副区長 遠 藤 久

#### 平成 24 年度 予算編成、組織・職員定数の基本方針について（通知）

区は、基幹財源の改善が見込めない中、扶助費が増大するという二重の課題に直面している。「大田区財政のターニングポイント 2011」における財政見通しでは、今後 3 年間で 400 億円を超える財源不足を見込まざるを得ない非常に厳しい状況となった。

我が国は、世界同時不況の影響から経済が立ち直りの兆しを見せていた本年 3 月、東日本大震災に見舞われた。震災は、企業の生産活動の停滞や原子力災害に伴う電力不足等の影響をもたらし、我が国の経済全体の先行きを不透明なものへと一変させた。電力供給の制約や原油価格上昇などの下振れリスクもなお存在し、引き続き厳しい雇用情勢も併せ、区の行財政運営は、まさに難局を迎えている。

今日、区政に求められていることは、全職員の英知を結集しこの難局に立ち向かい、財政の健全性を堅持するとともに、区民生活に安全・安心をもたらす施策や「おおた未来プラン 10 年」の点検と着実な推進により、未来への区政の展望を区民に示すことである。

平成 24 年度予算編成、組織・職員定数算定に当たっては、急激な景気回復が見込めない厳しい財政状況にあっても、収支均衡を前提とした財政フレームの中で効果的・効率的な区政運営の実現をめざしていく。そのために、職員一人ひとりが区政を取巻く状況を自らの課題として十分に理解し、限られた行政資源（人・モノ・資金・情報）を最適に配分する取組が不可欠である。「おおた未来プラン 10 年」の点検、事務事業評価を通じた事業の見直し、アウトソーシングの推進及び外郭団体の改革推進などに取り組むことで、業務執行体制の改善等を更に強化し、区の行財政構造の質的転換を加速させなければならない。

以上を踏まえ、各部局においては下記の方針の下、総合的かつ効果的に取り組むこととする。

#### 記

##### 1 予算編成方針

- (1) 各部局の平成 24 年度予算要求額は、原則として一般財源充当額の上限額を設定する。
- (2) 区のすべての施策及びその執行方法について、必要性・効率性・優先度等、事務事業点検の



視点から検証・評価を厳格に行い、既存事業の枠組みにとらわれることなく、廃止・縮小・統合・アウトソーシング等を含めた見直し・再構築を主体的・積極的に断行すること。

- (3) 「おおた未来プラン 10 年」に掲げる事業については、別途通知する「おおた未来プラン 10 年」の点検結果を踏まえ、限られた財源を重点的に配分し、原則として要求上限額の範囲の中で取り組むこと。
- (4) 最少のコストで最大の区民満足実現をめざすとともに、過去の決算、平成 23 年度事業執行状況を十分に分析し、予算見積りの精度を高めること。特に、工事関係及び委託経費等、例年不用額が多く発生している経費は、積算方法の見直しを含めた検証を徹底すること。
- (5) 一般財源をマイナス・シーリングとした趣旨を踏まえ、既存事業・新規事業にかかわらず適正な財源確保・負担の公平性確保に努めること。特に、新たな財政負担や負担の拡充を伴う事業の要求に当たっては、当該負担増に対する財源確保を徹底すること。
- (6) 国が推進している地域の自主性・自立性を高める取組や税制改正の動向を把握し適切に対応すること。

以上の方針の下、別途通知する「平成 24 年度予算見積書の提出について」に基づき、予算見積書を作成し提出すること。

## 2 組織・職員定数方針

- (1) 平成 24 年度の組織及び所要人員計画の策定にあたっては、「大田区職員定数基本計画」に掲げる目標数値を踏まえること。また、「大田区財政のターニングポイント 2011」で示した区の行財政の現状と課題を十分に踏まえ、限られた財源と人員の配分・活用方法の判断を的確に行い、創意工夫によって増員にならない計画とすること。
- (2) 過度に細分化されている組織や事務事業の統合など、区民の視点、組織経営の視点に立って徹底した見直しを行い、簡素で分かり易い組織整備及び効率的な人員配置に努めること。
- (3) 事務事業の検証・評価に関する基本方針に基づき評価を実施すること。必要性・効率性・優先度・事業効果を精査し、役割を終えたもの、効果の薄いもの、民間に委ねた方が効率的なもの等については、積極的に再編・整理、廃止・統合、アウトソーシング等の抜本的な見直しを聖域なく行うこと。未来プラン事業についても、別途通知する「おおた未来プラン 10 年」の点検結果を平成 24 年度以降の組織・定数計画に適切に反映すること。
- (4) 平成 24 年度の執行体制については、「大田区アウトソーシング指針」に基づき、サービスとコストの視点で民間活力の活用を図ること。特に、新規事業に必要な業務量については、部局または所属の既存事業における業務のスクラップアンドビルドを原則とし、定数増とならないようにすること。

時間外勤務が経常的に多い所属は原因の分析・究明を行い、縮減に向けて徹底した業務改善を行い、時間外勤務の縮減を図ること。

- (5) 区民との連携による地域力の向上を実現するため、公共サービスの各分野において、自治会・

町会、事業者、NPO など地域力が十分に発揮できる環境を整えること。区民と行政との連携・協働をさらに推進し、地域の課題解決に向け、地域力を醸成・結集していくことのできる組織体制の整備を図り、支援していくこと。

- (6) 時期による繁閑や一時的な業務量の変化を的確に見極め、組織内での応援体制の整備を図るとともに、臨時職員及び業務委託等を検討し、柔軟な執行体制の構築を図ること。
- (7) 再任用・再雇用職員の活用にあたっては、業務の専門性、困難度、定型度等により、それぞれの役割を明確にするとともに、区民サービスの一翼を担う戦力であるという意識を醸成すること。また、必要性和費用対効果等を十分検証した上で効率的な執行体制の整備を図ること。
- (8) 非常勤職員及び臨時職員の活用にあたっては、位置づけを明確にし、既存で設置しているものについても、職を設置する必要性についてあらためて精査すること。勤務条件等については、運用指針・設置要綱等の規定に基づき疑義のないよう適切な運用を図り、法令遵守に努めること。

### 3 事務事業点検について

次の取組結果を、平成 24 年度予算編成及び組織・職員定数算定に反映すること。

- (1) 「事務事業自己評価の実施について」（本年 5 月 10 日付け 23 経企発第 10064 号）で示した、5 その他「事務事業シート作成対象事業リスト約 300 事業にとどまらず、所管するすべての事務事業の検証・評価を行う取組み」を行うこと。

その際、平成 23 年度事務事業点検の実施方針「第 1 事務事業点検の概要」「3 点検の視点」を十分踏まえること。
- (2) 別途通知する「事務事業点検における検討事項」について精査すること。