

## 第 11 章 特別区人事委員会の業務状況

地方公務員法第 58 条の 2 第 2 項の規定に基づき、特別区人事委員会より業務状況の報告がありました。この章は、同条第 3 項の規定に基づき、その報告内容を公表するものです。

《参考》地方公務員法第 58 条の 2

(人事行政の運営等の状況の公表)

第 58 条の 2 任命権者は、次条に規定するもののほか、条例で定めるところにより、毎年、地方公共団体の長に対し、職員（臨時的に任用された職員及び非常勤職員（第 22 条の 2 第 1 項第 2 号に規定する短時間勤務の職を占める職員を除く。）を除く。）の任用、人事評価、給与、勤務時間その他の勤務条件、休業、分限及び懲戒、服務、退職管理、研修並びに福祉及び利益の保護等人事行政の運営の状況を報告しなければならない。

2 人事委員会又は公平委員会は、条例で定めるところにより、毎年、地方公共団体の長に対し、業務の状況を報告しなければならない。

3 地方公共団体の長は、前 2 項による報告を受けたときは、条例で定めるところにより、毎年、第 1 項の規定による報告をとりまとめ、その概要及び前項の規定による報告を公表しなければならない。

# 1 職員の競争試験及び選考の状況

## (1) 採用試験等

令和4年度における採用試験等については、以下のとおり実施しました。

### ① 受験資格等

| 採用区分                  | 職種<br>(試験・選考区分) | 国籍要件           | 年齢                   | 資格・免許   | その他  |
|-----------------------|-----------------|----------------|----------------------|---|--|
| I<br>類                | 事務              | 有              | 22歳以上<br>32歳未満       | —————   | ・活字印刷文による出題に対応できる人（ただし、事務については点字による出題に対応できる人も受験できる。）<br>・22歳未満の者で学校教育法に基づく大学（短期大学を除く。）を卒業した人又はこれと同等の資格があると人事委員会が認める人 |
|                       | 土木造園（土木）        |                |                      |   |  |
|                       | 土木造園（造園）        |                |                      |   |  |
|                       | 建築              |                |                      |   |  |
|                       | 機械              |                |                      |   |  |
|                       | 電気              |                |                      |   |  |
|                       | 福祉              | 無              | 22歳以上<br>30歳未満       | 社会福祉士、児童指導員又は保育士                              |  |
| 心理                    | 40歳未満           |                | 心理学科を卒業した人又はこれに相当する人 |   |  |
| 衛生監視（衛生）              | 有               | 22歳以上<br>30歳未満 | 食品衛生監視員及び環境衛生監視員     |   |  |
| 衛生監視（化学）              |                 |                | —————                |   |  |
| 保健師                   | 無               | 22歳以上<br>40歳未満 | 保健師                  |   |  |
| III<br>類              | 事務              | 有              | 18歳以上<br>22歳未満       | —————   | 活字印刷文又は点字による出題に対応できる人  |
| 障害者を<br>対象とする<br>採用選考 | 事務              | 有              | 18歳以上<br>32歳未満       | ・身体障害者手帳等の交付を受けている人<br>・活字印刷文又は点字による出題に対応できる人 |  |

|          |          |   |   |   |   |  |  |   |   |   |   |   |     |
|----------|----------|---|---|---|---|--|--|---|---|---|---|---|-----|
| 経験者 1 級職 | 事務       | 有   | 60歳未満   | 民間企業等での業務従事歴が4年以上ある人（児童福祉・児童指導・児童心理については、上記のうち児童相談所等での業務従事歴が2年以上ある人）  | ———   | 当該職種に関連する業務に従事（ただし、福祉・児童福祉・児童指導については社会福祉士、児童指導員又は保育士の資格を有していること。児童心理は心理学科を卒業した人又はこれに相当する人） |  |   |   |   |   |   |     |
|          | 土木造園（土木） |   |   |   | 無   |  | 民間企業等での業務従事歴が8年以上ある人（児童福祉・児童指導・児童心理については、上記のうち児童相談所等での業務従事歴が3年以上ある人） | ———   |   |   |   |   |     |
|          | 建築       |   |   |   |   |  |  | 無   | 民間企業等での業務従事歴が12年以上ある人（児童福祉・児童指導・児童心理については、上記のうち児童相談所等での業務従事歴が5年以上ある人） | ———   |   |   |     |
|          | 機械       |   |   |   |   |  |  |   |   | 有   | 民間企業等での業務従事歴が12年以上ある人（児童福祉・児童指導・児童心理については、上記のうち児童相談所等での業務従事歴が5年以上ある人） | ———   |     |
|          | 電気       | 無   |   |   |   |  |  |   |   |   |   | 民間企業等での業務従事歴が12年以上ある人（児童福祉・児童指導・児童心理については、上記のうち児童相談所等での業務従事歴が5年以上ある人） | ——— |
|          | 福祉       |   |   |   |   |  |  |   |   |   |   |   | 有   |
|          | 児童福祉     | 無   |   |   | 民間企業等での業務従事歴が12年以上ある人（児童福祉・児童指導・児童心理については、上記のうち児童相談所等での業務従事歴が5年以上ある人） |  | ———  |   |   |   |   |   |     |
|          | 児童指導     |   |   |   |   |  | 有  |   |   | 民間企業等での業務従事歴が12年以上ある人（児童福祉・児童指導・児童心理については、上記のうち児童相談所等での業務従事歴が5年以上ある人） | ———   |   |     |
|          | 児童心理     | 無   |   |   | 民間企業等での業務従事歴が12年以上ある人（児童福祉・児童指導・児童心理については、上記のうち児童相談所等での業務従事歴が5年以上ある人） |  |  | ———   |   |   |   |   |     |
| 事務       | 無        |   | 民間企業等での業務従事歴が12年以上ある人（児童福祉・児童指導・児童心理については、上記のうち児童相談所等での業務従事歴が5年以上ある人） | ———   |   |  |  |   |   |   |   |   |     |
| 土木造園（土木） |          | 有   |   | 民間企業等での業務従事歴が12年以上ある人（児童福祉・児童指導・児童心理については、上記のうち児童相談所等での業務従事歴が5年以上ある人） | ———   |  |  |   |   |   |   |   |     |
| 建築       |          |   |   |   | 無   | 民間企業等での業務従事歴が12年以上ある人（児童福祉・児童指導・児童心理については、上記のうち児童相談所等での業務従事歴が5年以上ある人）                      | ———  |   |   |   |   |   |     |
| 福祉       |          | 有   |   | 民間企業等での業務従事歴が12年以上ある人（児童福祉・児童指導・児童心理については、上記のうち児童相談所等での業務従事歴が5年以上ある人） |   |  | ———  |   |   |   |   |   |     |
| 児童福祉     |          |   |   |   |   |  | 無  | 民間企業等での業務従事歴が12年以上ある人（児童福祉・児童指導・児童心理については、上記のうち児童相談所等での業務従事歴が5年以上ある人） | ———   |   |   |   |     |
| 児童指導     |          | 有   |   | 民間企業等での業務従事歴が12年以上ある人（児童福祉・児童指導・児童心理については、上記のうち児童相談所等での業務従事歴が5年以上ある人） |   |  |  |   | ———   |   |   |   |     |
| 児童心理     |          |   |   |   |   |  | 無  | 民間企業等での業務従事歴が12年以上ある人（児童福祉・児童指導・児童心理については、上記のうち児童相談所等での業務従事歴が5年以上ある人） | ———   |   |   |   |     |
| 児童福祉     | 無        | 民間企業等での業務従事歴が12年以上ある人（児童福祉・児童指導・児童心理については、上記のうち児童相談所等での業務従事歴が5年以上ある人） | ———   |   |   |  |  |   |   |   |   |   |     |
| 児童指導     |          |   | 有   | 民間企業等での業務従事歴が12年以上ある人（児童福祉・児童指導・児童心理については、上記のうち児童相談所等での業務従事歴が5年以上ある人） | ———   |  |  |   |   |   |   |   |     |
| 児童心理     |          |   |   |   | 無   | 民間企業等での業務従事歴が12年以上ある人（児童福祉・児童指導・児童心理については、上記のうち児童相談所等での業務従事歴が5年以上ある人）                      | ———  |   |   |   |   |   |     |
| 就職氷河期世代  | 事務       | 有   | 昭和45年4月2日から昭和61年4月1日までに生まれた者  |   |   |  |  | ・活字印刷文又は点字による出題に対応できる人  |   |   |   |   |     |

### 用語説明

国籍要件 公権力の行使又は公の意思形成への参画に携わる可能性が高い職種については、日本国籍を有する者に限定しています。

② 日 程

| 区分           | I 類採用試験<br>【一般方式】         | I 類採用試験<br>【土木・建築新方式】 | Ⅲ類採用試験      | 経験者<br>採用試験・選考         | 障害者を<br>対象とする採用選考 | 就職氷河期世代を<br>対象とする採用試験 |
|--------------|---------------------------|-----------------------|-------------|------------------------|-------------------|-----------------------|
| 告 示          | 3月18日                     | 3月18日                 | 6月23日       | 6月23日                  | 6月23日             | 6月23日                 |
| 第1次試験・選考(筆記) | 5月1日                      | 5月1日                  | 9月11日       | 9月4日                   | 9月11日             | 9月4日                  |
| 第1次合格発表      | 6月24日                     | 6月24日                 | 10月21日      | 10月21日                 | 10月12日            | 10月21日                |
| 第2次試験・選考(面接) | 7月5日～7月14日                | 7月5日～7月14日            | 11月4日・11月7日 | 10月29日・30日<br>11月5日・6日 | 10月31日・11月1日・2日   | 11月3日                 |
| 最終合格発表       | 7月26日(技術系)<br>8月3日(技術系以外) | 7月26日                 | 11月18日      | 11月18日                 | 11月18日            | 11月18日                |

③ 実施状況

単位：人

| 採用区分              | 職種<br>(試験・選考区分) | 申込者数     |         |         | 受験者数   |        |         | 最終合格者数 |       |       |      |
|-------------------|-----------------|----------|---------|---------|--------|--------|---------|--------|-------|-------|------|
|                   |                 | 4年度      | 3年度     | 比較増△減   | 4年度    | 3年度    | 比較増△減   | 4年度    | 3年度   | 比較増△減 |      |
| I 類<br>【一般方式】     | 事務              | 9,374    | 11,449  | △ 2,075 | 8,417  | 9,019  | △ 602   | 2,308  | 1,881 | 427   |      |
|                   | 土木造園(土木)        | 151      | 283     | △ 132   | 135    | 214    | △ 79    | 82     | 109   | △ 27  |      |
|                   | 土木造園(造園)        | 52       | 67      | △ 15    | 45     | 47     | △ 2     | 32     | 18    | 14    |      |
|                   | 建築              | 81       | 117     | △ 36    | 75     | 100    | △ 25    | 55     | 59    | △ 4   |      |
|                   | 機械              | 54       | 68      | △ 14    | 49     | 54     | △ 5     | 31     | 27    | 4     |      |
|                   | 電気              | 72       | 110     | △ 38    | 56     | 72     | △ 16    | 32     | 24    | 8     |      |
|                   | 福祉              | 445      | 468     | △ 23    | 411    | 399    | 12      | 229    | 211   | 18    |      |
|                   | 心理              | 169      | 217     | △ 48    | 137    | 156    | △ 19    | 44     | 60    | △ 16  |      |
|                   | 衛生監視(衛生)        | 135      | 134     | 1       | 128    | 117    | 11      | 74     | 52    | 22    |      |
|                   | 衛生監視(化学)        | 41       | 64      | △ 23    | 38     | 47     | △ 9     | 10     | 7     | 3     |      |
| 保健師               | 401             | 449      | △ 48    | 370     | 376    | △ 6    | 207     | 212    | △ 5   |       |      |
| 小計                | 10,975          | 13,426   | △ 2,451 | 9,861   | 10,601 | △ 740  | 3,104   | 2,660  | 444   |       |      |
| I 類<br>【土木・建築新方式】 | 土木造園(土木)        | 45       | 138     | △ 93    | 38     | 95     | △ 57    | 21     | 38    | △ 17  |      |
|                   | 建築              | 47       | 70      | △ 23    | 44     | 47     | △ 3     | 31     | 26    | 5     |      |
|                   | 小計              | 92       | 208     | △ 116   | 82     | 142    | △ 60    | 52     | 64    | △ 12  |      |
| Ⅲ類                | 事務              | 2,995    | 3,638   | △ 643   | 2,561  | 2,904  | △ 343   | 435    | 392   | 43    |      |
| Ⅲ類【障害者を対象とする採用選考】 | 事務              | 220      | 343     | △ 123   | 169    | 255    | △ 86    | 72     | 80    | △ 8   |      |
| 経験者               | 1 級 職           | 事務       | 1,702   | 1,799   | △ 97   | 1,287  | 1,302   | △ 15   | 215   | 172   | 43   |
|                   |                 | 土木造園(土木) | 46      | 48      | △ 2    | 37     | 35      | 2      | 26    | 13    | 13   |
|                   |                 | 建築       | 25      | 45      | △ 20   | 18     | 35      | △ 17   | 11    | 21    | △ 10 |
|                   |                 | 機械       | 31      | 29      | 2      | 21     | 19      | 2      | 10    | 7     | 3    |
|                   |                 | 電気       | 37      | 37      | 0      | 25     | 24      | 1      | 14    | 11    | 3    |
|                   |                 | 福祉       | 66      | 63      | 3      | 50     | 51      | △ 1    | 36    | 27    | 9    |
|                   |                 | 児童福祉     | 29      | 24      | 5      | 25     | 21      | 4      | 13    | 14    | △ 1  |
|                   |                 | 児童指導     | 15      | 14      | 1      | 14     | 12      | 2      | 13    | 11    | 2    |
|                   |                 | 児童心理     | 26      | 33      | △ 7    | 23     | 30      | △ 7    | 15    | 16    | △ 1  |
|                   |                 | 小計       | 1,977   | 2,092   | △ 115  | 1,500  | 1,529   | △ 29   | 353   | 292   | 61   |
|                   | 2 級 職<br>(主任)   | 事務       | 968     | 1,093   | △ 125  | 695    | 762     | △ 67   | 88    | 59    | 29   |
|                   |                 | 土木造園(土木) | 36      | 35      | 1      | 28     | 19      | 9      | 12    | 6     | 6    |
|                   |                 | 建築       | 34      | 26      | 8      | 26     | 20      | 6      | 18    | 6     | 12   |
|                   |                 | 機械       | -       | -       | -      | -      | -       | -      | -     | -     | -    |
|                   |                 | 電気       | -       | -       | -      | -      | -       | -      | -     | -     | -    |
|                   |                 | 福祉       | 32      | 53      | △ 21   | 30     | 42      | △ 12   | 17    | 15    | 2    |
|                   |                 | 児童福祉     | 35      | 28      | 7      | 34     | 27      | 7      | 20    | 17    | 3    |
|                   |                 | 児童指導     | 3       | 13      | △ 10   | 3      | 12      | △ 9    | 3     | 9     | △ 6  |
|                   |                 | 児童心理     | 14      | 9       | 5      | 12     | 9       | 3      | 10    | 6     | 4    |
|                   |                 | 小計       | 1,122   | 1,257   | △ 135  | 828    | 891     | △ 63   | 168   | 118   | 50   |
| 3 級 職<br>(係長級)    | 児童福祉            | 13       | 15      | △ 2     | 12     | 13     | △ 1     | 7      | 7     | 0     |      |
|                   | 児童指導            | 2        | 1       | 1       | 2      | 1      | 1       | 1      | 1     | 0     |      |
|                   | 児童心理            | 8        | 9       | △ 1     | 8      | 9      | △ 1     | 5      | 8     | △ 3   |      |
|                   | 小計              | 23       | 25      | △ 2     | 22     | 23     | △ 1     | 13     | 16    | △ 3   |      |
| 就職氷河期世代           | 事務              | 1,136    | 1,359   | △ 223   | 855    | 974    | △ 119   | 53     | 42    | 11    |      |
| 合 計               |                 | 18,540   | 22,348  | △ 3,808 | 15,878 | 17,319 | △ 1,441 | 4,250  | 3,664 | 586   |      |

## (2) 採用選考等

令和4年度人事委員会が実施した大田区の採用選考等の実施状況は次のとおりです。

### ① 専門職採用選考

| 区分              | 合格者数 |
|-----------------|------|
| 医療専門職（医師の課長級以上） | 0 人  |
| 行政専門職（法務の課長級以上） | 0 人  |

### ② 一般職の任期付職員

ア 法第三条<sup>※1</sup>に基づく採用

| 採用職層 | 採用承認人数 |
|------|--------|
| 主任   | 0 人    |
| 係長   | 0 人    |
| 課長補佐 | 0 人    |
| 課長   | 0 人    |
| 部長   | 0 人    |

イ 法第四条<sup>※1</sup>に基づく採用

| 採用職層    | 合格者数 |
|---------|------|
| 係員（1級職） | 0 人  |
| 課長      | 0 人  |
| 部長      | 0 人  |

※1 地方公共団体の一般職の任期付職員の採用に関する法律

## (3) 管理職選考

### ① 受験資格等

#### ○ I類

(受験資格) 日本国籍を有する要綱で定める職種の職務に従事する人のうち、年齢55歳未満で、主任以上の在職期間が6年以上の人（全部、分割又は免除受験方式で受験する場合であって、経験者採用制度等により採用された人が受験する場合を除く。）

(受験方式) 全部受験方式—受験資格を満たしている人が、筆記考査（択一・短答式問題、記述式問題、論文式問題）全てを受験する方式。

分割受験方式—受験資格を満たしている人が、択一・短答式問題受験の免除資格を得るため、択一・短答式問題のみを受験する方式。受験年度の管理職選考の合格にはならない。

免除受験方式—択一・短答式問題受験の免除資格を得ている人が、記述式問題及び論文式問題を受験する方式

前倒し受験方式—主任の職にあり、その在職期間が3～5年目の人（経験者採用制度により採用された人等の特例あり）が、択一・短答式問題受験の免除資格を得るため、択一・短答式問題のみを受験する方式。受験年度の管理職選考の合格にはならない。

(選考方法) 筆記考査（択一・短答式問題、記述式問題、論文式問題）、勤務評定、口頭試問

(免除資格) 択一・短答式問題の成績が一定の基準に達した人については、原則として、受験翌年度以降の3年間の択一・短答式問題受験の免除資格を付与する。  
※ 翌年度にI類（全部、分割、免除）の受験資格を満たさない人については、原則として、受験資格を満たす年度以降3年間の択一・短答式問題受験の免除資格を付与する。

#### ○ II類

(受験資格) 日本国籍を有する要綱で定める職種の職務に従事する人のうち、年齢46歳以上56歳未満で、課長補佐の在職期間が2年以上の人

(選考方法) 筆記考査（事例式論文）、勤務評定、口頭試問

※令和4年度までの管理職選考制度は上記のとおり。

令和5年度からは、II類については本人申込が不要（指名制）となる等、管理職選考制度が改正された。

## ② 実施状況（合格者）

### I類（全部及び免除受験方式）及びII類

（単位：人、％）

| 種別  | 選考区分  | 受験者数（A） |     |      | 口頭試問進出者数（B） |     |      | 合格者数（C） |     |      | 合格率（C/A） |      |       |
|-----|-------|---------|-----|------|-------------|-----|------|---------|-----|------|----------|------|-------|
|     |       | 4年度     | 3年度 | 増減   | 4年度         | 3年度 | 増減   | 4年度     | 3年度 | 増減   | 4年度      | 3年度  | 増減    |
| I類  | 事務    | 336     | 338 | △ 2  | 191         | 207 | △ 16 | 107     | 118 | △ 11 | 31.8     | 34.9 | △ 3.1 |
|     | 技術I   | 67      | 60  | 7    | 40          | 18  | 22   | 26      | 12  | 14   | 38.8     | 20.0 | 18.8  |
|     | 技術II  | 41      | 29  | 12   | 22          | 14  | 8    | 14      | 12  | 2    | 34.1     | 41.4 | △ 7.3 |
|     | 技術III | 46      | 48  | △ 2  | 12          | 11  | 1    | 8       | 7   | 1    | 17.4     | 14.6 | 2.8   |
|     | 技術計   | 154     | 137 | 17   | 74          | 43  | 31   | 48      | 31  | 17   | 31.2     | 22.6 | 8.6   |
|     | 小計    | 490     | 475 | 15   | 265         | 250 | 15   | 155     | 149 | 6    | 31.6     | 31.4 | 0.2   |
| II類 | 事務    | 31      | 42  | △ 11 | 29          | 41  | △ 12 | 24      | 33  | △ 9  | 77.4     | 78.6 | △ 1.2 |
|     | 技術    | 12      | 22  | △ 10 | 8           | 13  | △ 5  | 8       | 11  | △ 3  | 66.7     | 50.0 | 16.7  |
|     | 小計    | 43      | 64  | △ 21 | 37          | 54  | △ 17 | 32      | 44  | △ 12 | 74.4     | 68.8 | 5.6   |
| 合計  |       | 533     | 539 | △ 6  | 302         | 304 | △ 2  | 187     | 193 | △ 6  | 35.1     | 35.8 | △ 0.7 |

### I類（全部受験方式）

（単位：人、％）

| 種別         | 選考区分  | 受験者数（A） |     |     | 口頭試問進出者数（B） |     |    | 合格者数（C） |     |     | 合格率（C/A） |      |       |
|------------|-------|---------|-----|-----|-------------|-----|----|---------|-----|-----|----------|------|-------|
|            |       | 4年度     | 3年度 | 増減  | 4年度         | 3年度 | 増減 | 4年度     | 3年度 | 増減  | 4年度      | 3年度  | 増減    |
| I類<br>(全部) | 事務    | 178     | 175 | 3   | 90          | 89  | 1  | 51      | 59  | △ 8 | 28.7     | 33.7 | △ 5.0 |
|            | 技術I   | 25      | 27  | △ 2 | 8           | 5   | 3  | 4       | 4   | 0   | 16.0     | 14.8 | 1.2   |
|            | 技術II  | 23      | 16  | 7   | 12          | 8   | 4  | 9       | 7   | 2   | 39.1     | 43.8 | △ 4.7 |
|            | 技術III | 11      | 13  | △ 2 | 2           | 2   | 0  | 1       | 1   | 0   | 9.1      | 7.7  | 1.4   |
|            | 技術計   | 59      | 56  | 3   | 22          | 15  | 7  | 14      | 12  | 2   | 23.7     | 21.4 | 2.3   |
|            | 合計    | 237     | 231 | 6   | 112         | 104 | 8  | 65      | 71  | △ 6 | 27.4     | 30.7 | △ 3.3 |

### I類（免除受験方式）

（単位：人、％）

| 種別         | 選考区分  | 受験者数（A） |     |     | 口頭試問進出者数（B） |     |      | 合格者数（C） |     |     | 合格率（C/A） |      |        |
|------------|-------|---------|-----|-----|-------------|-----|------|---------|-----|-----|----------|------|--------|
|            |       | 4年度     | 3年度 | 増減  | 4年度         | 3年度 | 増減   | 4年度     | 3年度 | 増減  | 4年度      | 3年度  | 増減     |
| I類<br>(免除) | 事務    | 158     | 163 | △ 5 | 101         | 118 | △ 17 | 56      | 59  | △ 3 | 35.4     | 36.2 | △ 0.8  |
|            | 技術I   | 42      | 33  | 9   | 32          | 13  | 19   | 22      | 8   | 14  | 52.4     | 24.2 | 28.2   |
|            | 技術II  | 18      | 13  | 5   | 10          | 6   | 4    | 5       | 5   | 0   | 27.8     | 38.5 | △ 10.7 |
|            | 技術III | 35      | 35  | 0   | 10          | 9   | 1    | 7       | 6   | 1   | 20.0     | 17.1 | 2.9    |
|            | 技術計   | 95      | 81  | 14  | 52          | 28  | 24   | 34      | 19  | 15  | 35.8     | 23.5 | 12.3   |
|            | 合計    | 253     | 244 | 9   | 153         | 146 | 7    | 90      | 78  | 12  | 35.6     | 32.0 | 3.6    |

### ③ 実施状況（免除者）

（単位：人、％）

| 選考区分 | 対象者数 |        |     |     | 免除者数 |        |    |     | 免除率  |        |      |      |
|------|------|--------|-----|-----|------|--------|----|-----|------|--------|------|------|
|      | 計    | 受験方式内訳 |     |     | 計    | 受験方式内訳 |    |     | 計    | 受験方式内訳 |      |      |
|      |      | 全部     | 分割  | 前倒し |      | 全部     | 分割 | 前倒し |      | 全部     | 分割   | 前倒し  |
| 事務   | 481  | 122    | 105 | 254 | 126  | 29     | 19 | 78  | 26.2 | 23.8   | 18.1 | 30.7 |
| 技術Ⅰ  | 63   | 21     | 16  | 26  | 17   | 8      | 3  | 6   | 27.0 | 38.1   | 18.8 | 23.1 |
| 技術Ⅱ  | 50   | 14     | 15  | 21  | 17   | 4      | 6  | 7   | 34.0 | 28.6   | 40.0 | 33.3 |
| 技術Ⅲ  | 40   | 8      | 15  | 17  | 13   | 5      | 2  | 6   | 32.5 | 62.5   | 13.3 | 35.3 |
| 技術計  | 153  | 43     | 46  | 64  | 47   | 17     | 11 | 19  | 30.7 | 39.5   | 23.9 | 29.7 |
| 計    | 634  | 165    | 151 | 318 | 173  | 46     | 30 | 97  | 27.3 | 27.9   | 19.9 | 30.5 |

- 注 1 対象者数とは、受験者数から合格者数等を除いた数  
 2 全部とは、全部受験方式で筆記考査全てを受験し、合格にいたらなかった人  
 3 分割とは、分割受験方式で受験した人  
 4 前倒しとは、前倒し受験方式で受験した人  
 5 免除率は、小数点第二位以下四捨五入で算出

## 2 給与、勤務時間その他の勤務条件に関する報告及び勧告の状況

給与は、情勢適応の原則（地方公務員法第14条）、均衡の原則（地方公務員法第24条第2項）及び職務給の原則（地方公務員法第24条第1項）に則して決定されるものです。例年、これらの趣旨を踏まえ、特別区職員給与等実態調査及び職種別民間給与実態調査を行い、公民較差を算出するとともに、国や他の地方公共団体の給与の実態を参考にして、給与等に関する報告、意見の申出及び勧告を行っています。令和4年は、10月11日に23区の各区議会議長及び区長に対し、一般職の特別区職員の給与等について報告及び勧告を行いました。その概要は、以下のとおりです。

### 〔本年のポイント〕

#### 月例給、特別給ともに引上げ

##### 1 月例給

公民較差896円（0.24%）を解消するため、初任給及び若年層の給料月額を引上げ

##### 2 特別給（期末手当・勤勉手当）

年間の支給月数を0.1月引上げ（現行4.45月→4.55月）、勤勉手当に割振り

#### ◎ 職員の平均年間給与は、約5万4千円の増

### （1）職員の給与に関する報告・勧告

#### I 職員と民間従業員との給与の比較

##### 1 職員給与等実態調査の内容（令和4年4月）

| 職員数     | 民間従業員と比較した職員 |          |       |
|---------|--------------|----------|-------|
|         | 職員数          | 平均給与月額   | 平均年齢  |
| 56,612人 | 31,330人      | 378,512円 | 38.9歳 |

##### 2 民間給与実態調査の内容（令和4年4月）

| 区分     | 内容                             |
|--------|--------------------------------|
| 調査対象規模 | 企業規模50人以上、かつ、事業所規模50人以上の事業所    |
| 事業所数   | 特別区内の1,111民間事業所を調査（調査完了692事業所） |

##### 3 公民比較の結果

###### ○月例給

| 民間従業員    | 職員       | 差           |
|----------|----------|-------------|
| 379,408円 | 378,512円 | 896円（0.24%） |

（注）民間従業員、職員ともに本年度の新卒採用者は、含まれていない

###### ○特別給

| 民間支給割合 | 職員支給月数 | 差     |
|--------|--------|-------|
| 4.56月分 | 4.45月  | 0.11月 |



#### 4 本年の公民較差算出

本年の勧告に関しては、差額支給者を公民比較から除外して公民較差を算出する、一時的、特例的な措置を執り公民比較を行った結果、職員の給与が民間従業員の給与を下回っていた較差896円（0.24%）を解消するため、月例給を引き上げることとし、給料表を改定することが適当であると判断した。差額支給者を除外しない場合の公民較差は△1,007円である。

#### 5 差額支給

給料表の切替の際に特段の措置によって生じた差額支給者については、着実な解消を図るべきものである。しかし、差額支給者の人数は昨年4月1日時点の1,443人に対し、本年4月1日時点で1,147人、減少数は296人、任用面により差額支給が解消されたのは昇任者の38人で約13%に過ぎず、解消に向けての十分な措置が講じられたとは言えない状況である。任命権者においては、引き続き、差額支給の着実な解消に向けて、より一層の積極的な取組を講じられたい。

## II 改定の内容

### 1 給料表

#### (1) 行政職給料表（一）

- ・ 初任給について、国や民間企業における初任給の動向等を踏まえて引上げ

|       | 現 行 給 料 月 額 | 改 定 後 給 料 月 額 | 改 定 額  |
|-------|-------------|---------------|--------|
| I 類   | 183,700円    | 188,200円      | 4,500円 |
| III 類 | 147,100円    | 152,100円      | 5,000円 |

- ・ 初任給の引上げを踏まえ、若年層の職員にも一定の改善が及ぶよう改定

#### (2) その他の給料表等

- ・ その他の給料表は、行政職給料表（一）との均衡を考慮した改定
- ・ 再任用職員は、本年の給料表改定が若年層を対象としたものであることから改定なし

### 2 特別給（期末手当・勤勉手当）

- ・ 民間における特別給の支給状況を勘案し、年間の支給月数を0.1月引上げ
- ・ 支給月数の引上げ分については、民間の状況等を考慮し、勤勉手当に割振り
- ・ 3月期末手当を廃止し、6月・12月期が均等になるよう配分（令和5年度から）

○管理職員以外の職員の支給月数

|       |      | 令和4年勧告前 | 令和4年勧告後 | 令和5年度以降 |
|-------|------|---------|---------|---------|
| 期末手当  | 6月期  | 1.05 月  | 1.05 月  | 1.2 月   |
|       | 12月期 | 1.1 月   | 1.1 月   | 1.2 月   |
|       | 3月期  | 0.25 月  | 0.25 月  | -       |
|       | 計    | 2.4 月   | 2.4 月   | 2.4 月   |
| 勤勉手当  | 6月期  | 1.025 月 | 1.025 月 | 1.075 月 |
|       | 12月期 | 1.025 月 | 1.125 月 | 1.075 月 |
|       | 計    | 2.05 月  | 2.15 月  | 2.15 月  |
| 支給月数計 |      | 4.45 月  | 4.55 月  | 4.55 月  |

### 3 実施時期

- ・ 月例給：令和4年4月1日 特別給：条例の公布の日

#### (参考1) 公民較差解消による配分

| 給料   | 諸手当 | はね返り | 計    |
|------|-----|------|------|
| 747円 | 0円  | 149円 | 896円 |

#### (参考2) 公民較差に基づく給与改定による平均年間給与の増加額（公民比較対象職員）

| 改定前      | 改定後      | 差     |
|----------|----------|-------|
| 約6,286千円 | 約6,340千円 | 約54千円 |

## (2) 人事・給与制度、勤務環境の整備等に関する意見

### 1 人事・給与制度

#### (1) 人材の確保

##### (特別区の魅力と役割)

- ・ 先進都市として進化し続ける東京の中核である特別区では、幅広い行政サービスを提供するとともに、地域と協働し、先進的でダイナミックな取組を展開
- ・ 魅力ある未来を創り出す力を持つ有為な人材の確保が必須

##### (人材確保をめぐる状況と採用制度の見直し)

- ・ 本年度の特別区職員採用試験・選考の申込者数は、大幅に減少。特別区が受験者の就職先として選択されるよう、不断に研究を積み重ね、採用制度を見直し
- ・ 技術関係職種は、多様で豊かな知識、技術、経験を持つ人材を確保するため、試験実施方法・内容をよりチャレンジしやすいものに変更
- ・ デジタル技術やデータを活用した区民の利便性の向上に対応できる人材の確保が急務。令和5年度秋の実施に向けて新たな採用試験・選考制度を検討
- ・ 就職氷河期世代を対象とする採用試験の継続に向けた準備。障害者を対象とする採用選考の年齢制限撤廃に係る制度の見直し

##### (採用PR等の戦略的な展開)

- ・ 特別区ならではの魅力を伝えるべく、対面及びオンライン双方の利点を活かし、PR活動を更に強化
- ・ 各区においては、独自のPRとともに、積極的なインターンシップの受入れ等の対応を検討することが必要

#### (2) 人材の育成

##### (人事評価制度の適切な運用)

- ・ 人事評価制度は、地方公務員法に基づく、人事管理の基礎。制度の公平性や納得性を高め、任用・給与の面で更なる活用が必要
- ・ 一部の区で管理職員への本人開示や評価者研修が未実施。本人開示制度の整備とともに、評価者研修を早急に実施することが必要。昇任選考では、複数年度の評価結果を活用することで、選考の精度をより高めることが必要

##### (若年層職員の組織的かつ計画的な人材育成)

- ・ 将来にわたり質の高い区民サービスを提供していくためには、次代を担う若年層職員の昇

任意欲を醸成するとともに、計画的な人材育成を行うことが重要

- ・ 研修等のO f f – J TとO J Tの連動による相乗効果や、自己啓発等の更なる支援について進めていくことが必要。O J Tにおいては管理監督職の役割も重要であり、職員の気づきを促し、モチベーションを向上させる指導が有用。他団体等への派遣研修等も有効な手段

#### **(管理監督職を担う者の人材育成)**

- ・ 多様な課題に的確に対応し、持続可能な区政運営の実現には、管理監督職による職員の人材育成や組織マネジメントが重要であり、計画的育成が必要
- ・ 管理職選考種別Ⅰ類は、令和5年度からの役職定年制の導入を受け、より積極的な活用が必要。女性職員が管理職選考を受けやすい環境整備や、昇任意欲の醸成に向けて一層の取組が必要
- ・ 種別Ⅱ類は、任命権者において、公平性及び公正性が担保された選考を実施し、的確な人材の確保がなされるよう留意

#### **(3) 高齢層職員の能力及び経験の活用**

- ・ 高齢層職員が知識・経験を活かして活躍するとともに、その知識・経験を次代の職員に継承できるようにすることで、若年層を含めた全ての職員がその能力を存分に発揮できる環境を整えることが重要
- ・ 国の検討状況等を注視し、高齢層職員の任用や給与といった処遇の在り方について、研究を継続

## **2 勤務環境の整備等**

#### **(1) 長時間労働の是正及び年次有給休暇等の取得促進**

- ・ より良い区民サービスを実現するためには、職員が心身ともに健康で、ワーク・ライフ・バランスを実現し、やりがいや充実感をもって働ける職場づくりが不可欠。長時間の超過勤務が恒常的に発生している部署については、より一層、縮減に向けた不断の取組を進めることが必要
- ・ 長時間労働の是正に向けて、I C Tを活用した業務の効率化等とともに、臨時的な職員の応援、職員配置の見直し等、様々な対策を講じることが必要
- ・ 教育現場の多忙化解消が喫緊の課題。意識改革とともに、業務負担の軽減や長時間勤務の是正に向けて、実効性を伴う対策が必要

#### **(2) 多様で柔軟な働き方**

- ・ テレワークの推進にあっては、より円滑にテレワークを実施するための環境整備を行うことで、希望する誰もが、端末一つで、どこでも仕事ができる環境となるような仕組みづくりが肝要。テレワークの活用拡大と同時にI C T活用による業務プロセス改善を図り区民サービスの向上に寄与
- ・ 引き続き国の検討状況等を注視し、フレックスタイム制等の多様で柔軟な働き方に関する諸制度の導入や必要な規定の整備について、任命権者と連携を取りながら検討

#### **(3) 仕事と生活の両立支援**

##### **(男性職員の育児休業の取得促進)**

- ・ 男性職員の育児休業の取得率は年々上昇し、国が掲げる30%の目標値を特別区全体としては達成している一方で、未達成の区がある。また、育児休業の取得期間は、女性職員の取得者より短期間

- ・ 男性職員の育児休業取得の更なる向上を目指し、意識啓発等の取組により、希望する職員誰もが育児休業を取得しやすい職場風土を醸成していくことが必要
- ・ 個々の職員のライフプランに合わせ、希望する期間・時期・回数を取得できるよう、育休代替等の弾力的な人員配置を行うなど、安心して育児休業を取得できる環境整備が必要

#### **(不妊治療のための休暇の導入)**

- ・ 職員へ不妊治療のための休暇制度を周知し、理解促進に努めるとともに、プライバシーの保護に十分配慮しながら、安心して不妊治療のための休暇を取得しやすい職場風土の醸成が必要

#### **(4) メンタルヘルス対策の推進**

- ・ 多くの職員が、新型コロナウイルス感染症への対応に従事する中、メンタルヘルスへの影響を懸念
- ・ ストレスチェックの判定結果をセルフケアに活用するとともに、管理職は、組織のストレス傾向を踏まえて職場環境の改善を図ることで、メンタルヘルス不調を未然に防止
- ・ メンタルヘルス不調の兆候がみられる職員には、管理職から積極的に声掛けを行うなど、早期発見及び早期対応することが重要

#### **(5) ハラスメントの防止対策**

- ・ 各職員が研修を通じてハラスメントについて正しく理解し、自らの普段の言動を見返すなど、意識の向上に努めるほか、組織全体で問題意識を共有し、ハラスメント発生の兆候があった際には、組織の問題として迅速に対応することが重要
- ・ パワー・ハラスメント防止には、管理職の役割が極めて重要。職層研修を活用するなどして、対応能力の向上が必要

### **3 区民からの信頼の確保**

- ・ 職員による不祥事の発生は、区政に対する信頼を損なうばかりか、有為な人材の確保を阻害して、区民サービスの提供に影響。従来の不祥事防止策に加えて、公益通報制度が有効に活用される取組の強化が必要
- ・ 職員の意識啓発に取り組み、高い倫理意識や使命感の醸成を図るとともにコンプライアンス意識の高い健全な組織風土の維持に向けて不断の努力を重ね、もって、区民からの信頼を確保

### 3 勤務条件に関する措置の要求の状況

令和4年度中における大田区の措置要求の状況は、下記のとおりです。

| 前年度からの<br>継続件数 A | 4年度<br>提起件数 B | 完結件数 C | 翌年度継続<br>件数 A+B-C | 備 考 |
|------------------|---------------|--------|-------------------|-----|
| 0                | 0             | 0      | 0                 |     |

### 4 不利益処分に関する審査請求の状況

令和4年度中における大田区の審査請求の状況は、下記のとおりです。

| 前年度からの<br>継続件数 A | 4年度<br>提起件数 B | 完結件数 C | 翌年度継続<br>件数 A+B-C | 備 考 |
|------------------|---------------|--------|-------------------|-----|
| 9                | 0             | 0      | 9                 |     |

#### 用語説明

- ・ 勤務条件に関する措置の要求 … 職員は全体の奉仕者として公共の利益のために勤務するという特別の地位にあり、労働基本権の一部が制限されています。その代替措置のひとつとして勤務条件に関する措置の要求の制度が設けられています。
  - ① 措置要求ができる職員 … 一般職の職員（単純労務職員を除く）、条件付採用期間中の職員、臨時職員
  - ② 措置要求ができる事項 … 給与、勤務時間その他の勤務条件
  
- ・ 不利益処分に関する審査請求 … 任命権者が行った職員の意に反する違法又は不当な不利益処分を簡易迅速な審査手続により救済することによって、地方公務員法が定める職員の身分保障を担保するとともに、人事行政の適正な運営を確保することを目的としています。
  - ① 審査請求ができる職員 … 一般職の職員のうち、不利益処分を受けた者（条件付採用期間中の職員、臨時職員及び単純労務職員を除く）
  - ② 不利益処分となる場合 … 分限処分、懲戒処分等